



Organizzazione e gestione del magazzino

Contribuire alla competitività dell'azienda migliorando le prestazioni del magazzino

 Presenziale

Durata : 2 giorni (16 Ore)

WebCode : 9.1.1

Packaged : Su richiesta

Customized : Su richiesta

I magazzini hanno assunto un ruolo cruciale per il corretto funzionamento delle attività operative dell'azienda. Il loro assetto, la loro ubicazione e la loro organizzazione e gestione sono pertanto aspetti rilevanti per la competitività aziendale. Il corso fornisce innovative soluzioni per organizzare e gestire un magazzino moderno al fine di realizzare livelli di prestazioni adeguati alle esigenze delle aziende.

Obiettivi del corso

- Focalizzare le prestazioni richieste nella gestione di un magazzino moderno
- Fornire le soluzioni organizzative per migliorare efficacia e produttività delle attività di magazzino
- Consentire di organizzare un magazzino secondo i principi lean e le soluzioni digital
- Fornire gli strumenti per gestire con efficacia i collaboratori
- Confrontarsi sulle caratteristiche e sulle criticità dei vostri magazzini

A chi è rivolto

- Responsabili magazzino
- Responsabili logistica
- Supply chain manager
- Capi magazzinieri
- Responsabili distribuzione
- Supervisor di magazzino
- Traffic manager
- Figure dell'area magazzini che debbano ricoprire ruoli di maggiore responsabilità

Programma

Ruoli e competenze del responsabile di magazzino

- Evoluzione del ruolo del responsabile di magazzino
- Nuovi skill per la gestione di un magazzino moderno
- Prestazioni richieste ad un magazzino moderno

Soluzioni organizzative di magazzino

- Analisi e ridisegno dei processi operativi di magazzino
- La metodologia 80/20 applicata ai processi di magazzino
- Soluzioni di layout, stoccaggio, movimentazione

- Soluzioni organizzative del processo di ricevimento
- Soluzioni organizzative del processo di picking, commissionamento, asservimento
- Soluzioni organizzative del processo di spedizione
- Soluzioni organizzative del processo di inventario

Lean-digital warehousing

- Approccio lean ed organizzazione di magazzino
- I modelli di lean evoluto per il miglioramento dell'efficienza di magazzino
- Le soluzioni digital per l'organizzazione di magazzino
- I modelli organizzativi lean-digital per migliorare le prestazioni di magazzino

Il sistema informativo di magazzino

- Impostazione del sistema informativo di un magazzino moderno
- Sistema informativo gestionale di magazzino
- Warehouse Management System (WMS)
- Transportation Management System (TMS)
- Sistemi di identificazione automatica (Bar Code, QR Code, RFID)

La gestione dei collaboratori

- Persone e performance aziendali
- Stili di guida dei collaboratori
- Delega e responsabilizzazione per lo sviluppo dei collaboratori
- Motivazione dei collaboratori
- Strumenti per una gestione efficace dei comportamenti dei collaboratori (feedback, gestione dei conflitti, stili di relazione)

Controllo, analisi e miglioramento delle prestazioni di magazzino

- Key Performance Indicator (KPI) di magazzino
- Analisi dei dati di magazzino per il miglioramento delle prestazioni
- Definizione degli obiettivi
- Analisi, valutazione e condivisione delle prestazioni
- Gestione del miglioramento

Esercitazioni

- Case study: Scelta delle soluzioni di layout e stoccaggio dei materiali
- Case study: Analisi e miglioramento dei processi di magazzino
- Linee guida di introduzione delle soluzioni lean-digital al proprio magazzino
- Applicazioni della metodologia 80/20 per il miglioramento dell'efficienza di magazzino
- Case study: Sistema informativo di magazzino
- Applicazioni di analisi dei dati per il miglioramento delle prestazioni di magazzino
- Casi applicativi di determinazione, analisi e valutazione dei KPI di magazzino



Gestione, controllo e riduzione scorte

Ridurre i costi delle scorte garantendone la disponibilità

 Presenziale

Durata : 2 giorni (16 Ore)

WebCode : 9.1.3

Packaged : Su richiesta

Customized : Su richiesta

Raggiungere livelli di eccellenza nella gestione delle scorte è un obiettivo cruciale per la competitività di un'azienda. Per trovare il giusto equilibrio tra livello di servizio e costi di gestione degli stock è necessario gestire in modo differenziato scorte di ciclo e scorte di sicurezza, applicare tecniche di gestione coerenti con le caratteristiche dei materiali, analizzare i dati di consumi e scorte per individuare opportunità di miglioramento.

Obiettivi del corso

- Focalizzare le diverse tecniche di gestione delle scorte e gli ambiti di applicazione
- Approfondire le tecniche di analisi dati a supporto della gestione delle scorte
- Consentire di impostare e implementare un piano di miglioramento delle scorte
- Confrontarsi sulle criticità di gestione scorte delle vostre specifiche realtà e definire i cambiamenti da apportare

A chi è rivolto

- Responsabili gestione scorte
- Responsabili supply chain
- Responsabili logistica
- Responsabili programmazione produzione
- Responsabili acquisti
- Responsabili di magazzino
- Buyer
- Figure interessate a sviluppare le competenze di gestione scorte

Programma

Le scorte nella gestione aziendale

- Gestione del materiale nei processi produttivi
- Tipologia e funzione delle scorte
- Costi delle scorte
- Costi di stock-out
- Curva stock-to-service per conciliare scorte e servizio

La gestione della domanda

- Modelli di gestione della domanda ed impatto sulle scorte
- Tecniche di previsione della domanda
- Casi applicativi

Sistemi di gestione delle scorte

- Tipologia dei sistemi di gestione delle scorte ed ambiti di applicazione
- Sistemi di gestione delle scorte “look back” (Punto di riordino, Periodo di riordino, Kanban)
- Sistemi di gestione delle scorte “look ahead” (MRP, DRP)
- Sistemi di gestione delle scorte in collaborazione con i fornitori e con i clienti
- Determinazione ed ambito di applicazione del lotto economico
- Criteri di scelta del sistema di gestione più adatto a seconda della tipologia di materiali

Le scorte di sicurezza

- Scorta minima, scorta di sicurezza, lotto economico
- Scorte di sicurezza e livello di servizio
- Criteri di allocazione delle scorte di sicurezza lungo la supply chain
- Metodi di dimensionamento delle scorte di sicurezza
- Errore di previsione e scorte di sicurezza

Gli strumenti a supporto della gestione delle scorte

- Le tecniche di analisi dei dati per la gestione delle scorte
- Analisi dei budget aggregati e definizione della politica di gestione delle scorte (S&OP planning)
- Analisi ABC dei materiali, cross analysis consumi - giacenza
- I Key Performance Indicator (KPI) per monitorare le prestazioni di gestione scorte
- Il sistema informativo per la gestione delle scorte
- Il piano di ottimizzazione delle scorte


Esercitazioni

- Case study: metodi di previsione della domanda
- Casi applicativi di scelta del sistema di gestione delle scorte a seconda della tipologia di materiali
- Casi applicativi dei metodi di determinazione delle scorte di sicurezza
- Casi applicativi di analisi dei dati per la gestione delle scorte
- Analisi delle criticità e sviluppo del piano di ottimizzazione delle scorte della propria realtà



Supply Chain Management

La gestione integrata dei flussi di approvvigionamento, produzione e distribuzione

 Presenziale

Durata : 2 giorni (16 Ore)

WebCode : 9.1.7

Packaged : Su richiesta

Customized : Su richiesta

I nuovi modelli di business seguiti dalle aziende da una parte rendono più complessa la gestione dei flussi logistici, dall'altra richiedono sempre più elevati livelli di servizio, flessibilità ed efficienza. La Supply Chain deve rispondere a queste nuove sfide con una gestione integrata dei flussi dei materiali lungo la catena logistica nonché con l'applicazione di tecniche di gestione coerenti con le caratteristiche del settore di attività dell'azienda.

Obiettivi del corso

- Fornire i modelli di riferimento per una gestione integrata dei flussi
- Inquadrare le soluzioni gestionali per migliorare la competitività della supply chain
- Consentire di effettuare le analisi a supporto delle scelte di impostazione e gestione di una supply chain
- Analizzare le criticità delle vostre specifiche supply chain e individuare insieme le soluzioni

A chi è rivolto

- Supply Chain Manager
- Logistic Manager
- Operations Manager
- Material Manager
- Responsabili distribuzione fisica
- Responsabili acquisti
- Consulenti di Supply Chain Management

Programma

Il Supply Chain Management fattore di competitività aziendale

- Impatto della supply chain sulla competitività aziendale
- Ruolo strategico della supply chain per efficacia ed efficienza della produzione

La gestione integrata dei flussi della supply chain

- Pianificazione e gestione della domanda
- Organizzazione dei modelli produttivi rispetto alla domanda e alle scorte
- Pianificazione e gestione dei flussi di approvvigionamento, dei flussi produttivi, dei flussi distributivi
- Analisi del valore dei flussi per allinearli alle esigenze del business

La gestione integrata dei materiali nella supply chain

- Gestione della domanda dipendente, MRP e CRP

- Strumenti di ottimizzazione delle scorte lungo la Supply Chain
- Criteri di scelta del sistema di gestione più adatto a seconda della tipologia di materiali
- Assetto della Supply Chain a seconda della tipologia di domanda da servire
- Lotto economico, scorta di ciclo e scorta di sicurezza
- Punto di riordino, kanban

Strategie di acquisto sui fornitori

- Politiche di approvvigionamento e definizione degli accordi logistici con i fornitori
- Strategie sui fornitori
- Tipi di rifornimento sulla supply chain integrata, vantaggi e svantaggi

L'analisi dei dati a supporto del Supply Chain Management

- ABC Analysis
- FSN Analysis
- XYZ Analysis
- Cross Analysis giacenze - consumi

Gli strumenti di controllo, analisi e miglioramento della supply chain

- Key Performance Indicator (KPI) della supply chain
- Monitoraggio delle prestazioni rispetto agli obiettivi
- Analisi dei costi della supply chain
- Analisi delle criticità e definizione del piano di miglioramento

Esercitazioni

- Case study: Analisi del valore dei flussi della Supply Chain
- Case study: Metodi di configurazione della Supply Chain


Linee guida per l'ottimizzazione delle scorte nella Supply Chain

Metodi quantitativi a supporto delle scelte di gestione della Supply Chain



Tecniche di Supply Chain

Le tecniche e gli strumenti per una Supply Chain moderna e competitiva

 Presenziale

Durata : 2 giorni (16 Ore)

WebCode : 9.1.21

Packaged : Su richiesta

Customized : Su richiesta

La gestione dei flussi di materiale è un'area cruciale per la competitività di un'azienda, in quanto da essa dipendono servizio ai clienti, livello delle scorte, costi logistici. Per operare in modo efficace in quest'area sono necessarie adeguate competenze relativamente alle tecniche e agli strumenti operativi a supporto delle diverse aree della supply chain nonché alle metodologie di analisi e miglioramento delle prestazioni.

Obiettivi del corso

- Definire l'impostazione della supply chain a seconda del settore dell'azienda
- Focalizzare tecniche e soluzioni gestionali per migliorare le prestazioni della supply chain
- Fornire gli strumenti operativi di analisi, pianificazione e gestione delle scorte
- Consentire di analizzare i dati per le scelte di gestione della supply chain
- Confrontarsi sulle caratteristiche e sulle criticità delle vostre Supply Chain

A chi è rivolto

- Supply chain manager/specialist
- Demand planner
- Material manager
- Purchasing manager
- Figure dell'area supply chain, programmazione, produzione, gestione scorte, acquisti che debbano ricoprire ruoli di maggiore responsabilità
- Figure della direzione aziendale che intendano ampliare le proprie competenze nell'area supply chain
- Consulenti di supply chain

Programma

Supply chain e competitività aziendale

- Gestione dei flussi di materiale e competitività aziendale
- Aree gestionali e processi della supply chain
- Modelli di riferimento di supply chain ed ambiti di applicazione
- Prestazioni richieste alle diverse aree della supply chain
- Competenze richieste per una gestione efficace delle supply chain moderne

Analisi e ridisegno della supply chain

- Supply chain operations Reference Model (SCOR model)
- Configurazione della supply chain in ottica di lean evoluto
- Metodologia 80/20 applicata al supply chain management

- La tecnica di Total Cost of Ownership (TCO) applicata alle scelte di supply chain di fornitura
- La tecnica di Make or Buy strategico applicata alle scelte di supply chain industriale
- La tecnica di Total Cost of Distribution (TCD) applicata alle scelte scelte di supply chain distributiva

Gestione della domanda

- Analisi dei dati per il demand management (ABC Analysis, XYZ Analysis, ABC/XYZ Analysis)
- Strumenti di demand planning
- Metodologie di previsioni della domanda
- Misura e analisi degli errori di previsione

Gestione, controllo e riduzione delle scorte nella supply chain

- Tecniche di gestione delle scorte lungo la supply chain in ottica di livello di servizio e di costi delle scorte
- Sistema di gestione scorte più efficiente per tipologia di articoli e caratteristiche della supply chain
- Allocazione e dimensionamento delle scorte di sicurezza nella supply chain
- Analisi dei dati per la gestione e riduzione delle scorte (FSN Analysis, Cross Analysis)
- Controllo e miglioramento delle prestazioni della gestione scorte

Supply Chain planning

- Tecniche di pianificazione industriale e pianificazione distributiva
- Pianificazione integrata della supply chain
- Strumenti e software di pianificazione

Analisi, controllo e miglioramento delle prestazioni della supply chain

- Key Performance Indicator (KPI) della supply chain
- Definizione degli obiettivi per le diverse aree della supply chain
- Analisi e monitoraggio delle prestazioni
- Analisi delle criticità e definizione del piano di miglioramento

Esercitazioni

- Case Study: Metodi di analisi dei dati a supporto della supply chain
- Case Study: Metodi quantitativi di previsione della domanda
- Applicazioni di gestione scorte in differenti contesti operativi
- Casi applicativi di pianificazione dei materiali
- Metodi di dimensionamento delle scorte di sicurezza
- Applicazioni della metodologia 80/20 al supply chain management
- Applicazioni di determinazione, analisi e valutazione dei KPI della supply chain

