



New

## 6 Team Conditions

Creare le condizioni per aumentare l'efficacia dei team attraverso la Team Diagnostic Survey

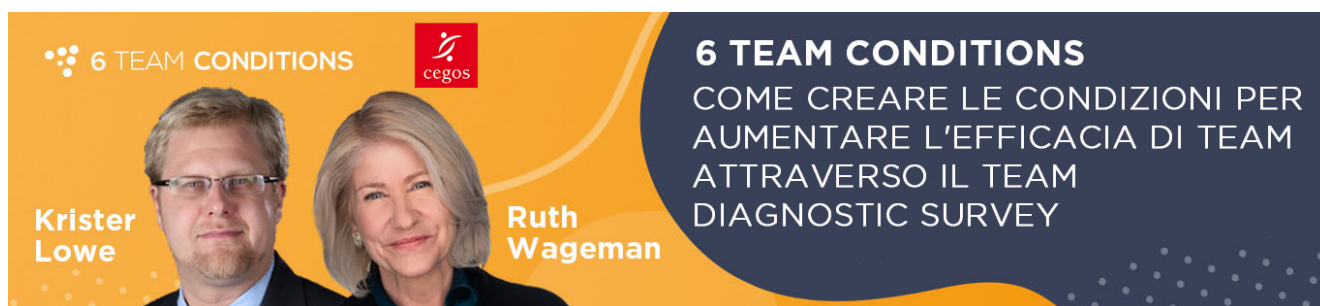
 A distanza

Durata : 8h30

WebCode : PT.1W

Packaged : Su richiesta

Customized : Su richiesta



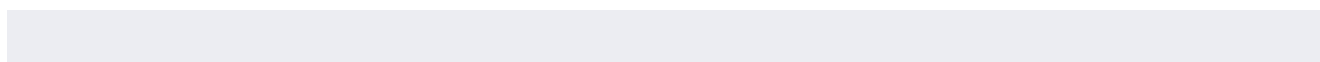
L'approccio alle 6 Team Conditions deriva da decenni di ricerca condotta da rinomati ricercatori dell'Università di Harvard. Ruth Wageman, Richard Hackman e i loro studenti e colleghi hanno condotto studi su migliaia di team in tutto il mondo, provenienti da diversi settori e contesti culturali. Il risultato ha portato all'identificazione di 6 condizioni pratiche, applicabili e utili per tutti i team, che insieme promuovono le *performance*, il lavoro di squadra e portano nel tempo a raggiungere risultati significativi. Il modello 6 Team Conditions è stato ampiamente testato per analizzare le performance dei team nel "mondo reale" e i suoi risultati sono stati illustrati in molte pubblicazioni.

Nel corso di questa indagine, Ruth Wageman, Richard Hackman ed Erin Lehman hanno sviluppato la *Team Diagnostic Survey (TDS)* presso l'Università di Harvard: uno strumento peer-reviewed progettato per diagnosticare i punti di forza e di debolezza dei team.

Elementi chiave del *TDS*:

- Solido a livello psicometrico, è stato rivisto e validato utilizzando i dati raccolti da oltre 1.000 team in tutto il mondo;
- Presenta un rapporto di 27 pagine che include un *feedback* dettagliato sugli argomenti "6 conditions", "Key Task Processes" e "Team effectiveness", nonché *feedback* qualitativi e quantitativi (vedi rapporto di esempio);
- Distribuito attraverso una rete globale di professionisti certificati *TDS*;
- Utilizzato dai migliori team delle più grandi società mondiali quotate su *Fortune 500*, provenienti da tutti i settori: dal pubblico alle organizzazioni senza scopo di lucro;
- Applicato a team di *start-up*, equipaggi di volo, team medico-chirurgici, team di progetto, team commerciali, team operativi, team finanziari, team di servizi professionali...
- Disponibile nelle seguenti lingue: **inglese, francese, olandese, portoghese** (presto anche in: spagnolo, cinese, italiano e tedesco, arabo e persiano).

Per tutti i corsi presenziali Cegos:



## Obiettivi del corso

Attraverso questo percorso di apprendimento, i partecipanti potranno:

- Comprendere i principali fattori che guidano l'efficacia di un team
- Essere in grado di utilizzare la *TDS*: lo strumento più validato a livello globale per valutare l'efficacia di un team
- Sapere come utilizzare le 6 Team Conditions quando si lavora con i team leader
- Costruire o migliorare le proprie pratiche di *Team Coaching*

## A chi è rivolto

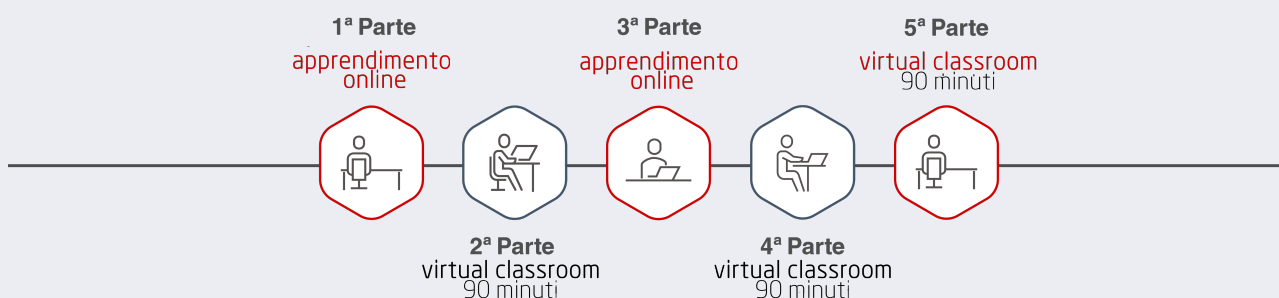
Consulenti, *coach*, professionisti L&D e team leader che intendono utilizzare le 6 Team Conditions e la *Team Diagnostic Survey (TDS)* per promuovere una collaborazione efficace e produttiva all'interno dei propri team.

## Programma

### Panoramica del percorso

La certificazione di base su Team Diagnostic Survey e 6 Team Conditions ti dà accesso a una serie di *know-how* e strumenti, nonché a una comunità globale di professionisti certificati che possono supportarti.

### Programma



1 - Video *online*, realizzati quando e dove vuoi secondo il tuo ritmo personale, strutturati per fornire le conoscenze essenziali necessarie per incorporare le 6 team Conditions e la *Team Diagnostic Survey (TDS)* nelle tue pratiche organizzative quotidiane.

2 - Tre lezioni virtuali condotte da Ruth Wageman e Krister Lowe, progettate per aiutarti a integrare le 6 team Conditions e la *TDS* nelle tue attività quotidiane.

Durante le lezioni virtuali, Ruth Wageman e Krister Lowe condurranno dimostrazioni ed esercitazioni pratiche per spiegare la struttura delle 6 team Conditions fornendo consigli pratici per sviluppare il *coaching di team* e promuovere relazioni collaborative. I team leader e i loro membri verranno sfidati ad interpretare i risultati della *TDS*.

### Prima parte - apprendimento *online*

Modulo 1:

- Panoramica del corso
- Il migliore e il peggio dei team
- "Condizioni di pensiero"

Modulo 2:

- Comprendi l'efficacia dei team

Modulo 3:

- Le 6 condizioni

## Seconda Parte - virtual classroom (90 minuti)

- Revisione delle 6 Team Conditions (introduzione di nuovi esempi e dati)
- Esercizio pratico sulle 6 Team Conditions (case study e condivisione)
- Diagnosi di team: discussione in gruppo

## Terza parte - apprendimento *online*

Modulo 4:

- *Team Diagnostic Survey* (™) e case study

Modulo 5:

- *Risorse TDS* aggiuntive: team e leader

## Quarta parte - virtual classroom (90 minuti)

- Come fare una diagnosi con un team leader: caso studio da risolvere in gruppi di lavoro
- Come usare la *TDS*

## Quinta parte - virtual classroom (90 minuti)

- Sviluppa la pratica del *Team Coaching*

## Pedagogia

Questo percorso è composto da:

- 4h00 di apprendimento *online*
- 4h30 ore di lezioni virtuali
- Case study su team reali, inclusi report *TDS*
- Dimostrazioni di tecniche di *coaching* da parte dei formatori
- Lavoro pratico in coppia o in gruppo

## Esercitazioni

I partecipanti:

- Riceveranno un certificato equivalente alla *Certificazione di base su Team Diagnostic Survey e 6 Team Conditions*
- Potranno accedere a una comunità globale di oltre 700 professionisti che utilizzano regolarmente l'approccio *6 Team Conditions*

## Trainer

### Ruth Wageman

Ruth Wageman è una delle più grandi e riconosciute ricercatrici e specialiste nel lavoro di team, in particolare nella leadership di team. La sua esperienza è focalizzata sullo studio delle condizioni che influenzano le elevate performance - con particolare attenzione ai professionisti il cui scopo è risolvere problemi complessi come processi di riorganizzazione, cambiamenti culturali o guidare la trasformazione del sistema organizzativo.

Ruth ha lavorato per diversi settori: dalla salute agli affari, all'assistenza sociale, università, ONG ecc.

Ha inoltre esperienza come professoressa nelle università di Columbia, Dartmouth e Harvard, istituzioni in cui ha diretto molti nuovi programmi di ricerca. È co-autrice delle opere "*Senior Leadership Teams: What it Takes to Make them Great*", "*Developing and Enhancing High-Performance teams in Organizations*" e "*Practitioner's Handbook of Team Coaching*", dopo aver scritto anche articoli di riferimento sottoposti a revisione paritaria.

Ruth ha progettato lo strumento *Team Diagnostic Survey (TDS)* - insieme a Richard Hackman ed Erin Lehman - un sistema di valutazione potente e ampiamente validato che misura le *6 Team Conditions*. Ruth forma anche professionisti nel campo dello sviluppo del team in cui utilizza e applica TDS.

Dal punto di vista accademico, Ruth Wageman ha conseguito un dottorato di ricerca in Comportamento organizzativo presso l'Università di Harvard e ha conseguito un Bachelor of Arts and Psychology presso il Columbia College della Columbia University.

## Krister Lowe

Krister Lowe è psicologo organizzativo, *Team Coach* e *Podcaster*, la cui passione è quella di applicare il *coaching* ai senior leadership team.

Krister è *Senior Partner* di 6TeamConditions.com e *co-conduttore* di *6 conditions Podcast*. Progetta e realizza programmi di apprendimento e certificazione, nonché interventi personalizzati nell'area del *team coaching* per le organizzazioni che utilizzano il *framework 6 Team Conditions* e la *Team Diagnostic Survey (TCS)*.

Negli ultimi 5 anni, l'attenzione di Krister si è focalizzata nel contribuire allo sviluppo dell'area del *Team Coaching*. In questo contesto, è creatore ed *ex conduttore* di "*The Team Coaching Zone Podcast*" - un *podcast* che esplora l'arte e la scienza del *team coaching* con i principali *coach* organizzativi - che continua ad avere un pubblico che copre oltre 135 paesi in tutto il mondo. Attualmente dà consulenza di *Team Coaching* a numerosi clienti selezionati, con i quali ha già introdotto *programmi di leadership* e *coaching* differenziato. Lavora inoltre alla supervisione di professionisti specializzati nell'area del *Team Coaching*.

Krister ha oltre 20 anni di esperienza nell'area *L&D* in oltre 40 paesi e ha lavorato in diversi settori tra cui: organizzazioni internazionali, tecnologia, telecomunicazioni, energia, salute, moda, istruzione superiore, fondazioni, ONG, contabilità... Krister è anche il co-creatore di "*This Nautilus Experience*" - un programma di collaborazione e di leadership di team condotto a bordo della nave scuola olandese "Wylde Swan".

Accademicamente, Krister Lowe ha conseguito un master e un dottorato in psicologia socio-organizzativa presso la Columbia University. Ha completato il *programma di certificazione CTI Co-Active Coach Training Certification Program (CPCC)*, il *programma di formazione del team Team Advantage™*, il programma di certificazione del *team Systemic Coaching* - Livelli 1, 2 e 3, le *6 Team Conditions* e *Team Diagnostic Survey™*, nonché la certificazione nel *Team Emotional Intelligence Survey*. È anche mediatore certificato dallo Stato di New York ha preso la certificazione in risoluzione dei conflitti alla Columbia University.