

Controllo e disponibilità delle scorte nei magazzini

Bilanciare costi e opportunità dello stock control e gestione del rischio stock out

★★★★★ 4,5/5 (12 avis)

👤💻 Presenziale / a distanza



Durata in presenza : 2 giorni (16 Ore)
Durata online : 2 giorni (13 Ore)

Open : 1.670,00 € +IVA
Packaged in azienda : 3.680,00 € +IVA +10% di
Project Management (Quota riferita ad un gruppo
di 10 pax max)
Customized : Su richiesta

WebCode: 9.1.3

Raggiungere livelli di eccellenza nella gestione delle scorte dei magazzini è un obiettivo cruciale per la competitività dell'impresa. Raggiungere e consolidare **l'equilibrio gestionale** (tecnico, organizzativo ed economico) tra livello di servizio da garantire e assicurare e costi di gestione degli stock da sostenere è fondamentale. Occorre gestire in modo **differenziato** -e al tempo stesso **integrato**- scorte di ciclo e scorte di sicurezza; applicare tecniche e metodologie di gestione coerenti con le caratteristiche del contesto di business; analizzare i dati, con adeguati algoritmi di inferenza, di consumi e scorte per individuare e perseguire opportunità di miglioramento non episodico e continuativo dei processi di logistica interna.

A chi è rivolto

- Supply Chain Manager
- Logistic Manager
- Responsabili del magazzino
- Operatori della logistica
- Responsabili degli approvvigionamenti
- Responsabili della programmazione della produzione

Programma

Livello di servizio - Costi di gestione delle scorte vs. costi di stock out

- Fill rate di prodotto e fill rate di ordine
- Implicazioni e conseguenze dello stock out
- Costi di mantenimento delle scorte: costi di warehousing e costi finanziari, assicurativi e di obsolescenza delle scorte

Scorte di ciclo e scorte di sicurezza

- Dimensionamento delle scorte a magazzino: consumi storici e fabbisogni futuri previsti
 - Frequenza dei reintegri delle scorte vs. lot sizing degli approvvigionamenti
 - Tecniche look back e tecniche look ahead
 - Fattori di sicurezza e curve stock to service (scorta di sicurezza vs. livello di servizio)
- Lotto economico, lead time di consegna, livello e periodo di riordino, scorta minima, scorta massima e scorta di sicurezza
 - Impiego empirico/deterministico del dato lead time di consegna e del dato domanda (consumi)
 - Elaborazione statistica della variabilità del dato lead time di consegna e della variabilità del dato domanda (consumi)
- Contrattualistica e politiche di riferimento per il rifornimento delle scorte

Metodologie di analisi dei dati

- Metodo di Pareto - Analisi ABC e analisi ABC incrociate
- Inventario periodico e a rotazione: ERP (giacenza contabile) vs. WMS (giacenza fisica e gestione delle ubicazioni di magazzino)
- Modelli matematici previsionali dei consumi, KPI - Key Performance Indicators, sistemi informativi e dashboard direzionali
 - Analisi delle serie storiche (tendenza, stagionalità e ciclicità) e modelli additivi, moltiplicativi e misti
 - Indicatori di produttività, qualità del servizio, livello delle scorte, supplier performance, risorse umane
- Algoritmi di business intelligence e di business analytics: principali differenze, ambiti, linee di intervento, previsioni e prospettive di impiego
 - Analisi del contesto, dati di input, modelli di intelligenza artificiale, applicazioni e output

Integrare la sostenibilità negli acquisti e nella gestione del magazzino

- Norma UNI ISO 20400:2017 - Acquisti sostenibili - Guida
- Principi e obiettivi di sostenibilità per la gestione del magazzino



Obiettivi del corso

- Comprendere e confrontare l'approccio deterministico (empirico) e statistico della gestione delle scorte
- Individuare, selezionare e stabilire i criteri di gestione delle politiche di approvvigionamento per il reintegro delle scorte



Esercitazioni

- Politiche di approvvigionamento per il reintegro delle scorte
- Determinazione e calcolo della scorta di sicurezza



Date e sedi 2026



Ultimi posti



Edizione garantita

Online

dal 23 feb al 26 feb

- dal 23 feb al 23 feb
- dal 26 feb al 26 feb

dal 14 set al 17 set

- dal 14 set al 14 set
- dal 17 set al 17 set

Milano

dal 8 giu al 9 giu

dal 10 nov al 11 nov