

Organizzazione e gestione del magazzino

Contribuire alla competitività dell'azienda migliorando le prestazioni della logistica interna

★★★★★ 4,5/5 (32 avis)

 Presenziale / a distanza



Durata in presenza : 2 giorni (16 Ore)
Durata online : 2 giorni (13 Ore)

Open : 1.670,00 € +IVA
Packaged in azienda : 3.680,00 € +IVA +10% di
Project Management (Quota riferita ad un gruppo
di 10 pax max)
Customized : Su richiesta

WebCode: 9.1.1

Raggiungere livelli di eccellenza nella gestione delle scorte è un obiettivo cruciale per l'incremento della competitività dell'impresa. Trovare il giusto **equilibrio** tra **livello di servizio** da assicurare e garantire e **costi di gestione** degli stock è necessario al fine di gestire in modo adeguato scorte di ciclo e scorte di sicurezza, applicare tecniche e metodologie di gestione coerenti con il contesto di business, analizzare i dati di consumi e scorte per individuare e perseguire opportunità di **efficientamento** dei processi di logistica interna.

A chi è rivolto

- Supply Chain Managers
- Responsabili del magazzino
- Operatori della logistica
- Responsabili degli approvvigionamenti e della distribuzione

Programma

Tipologia dei magazzini e Supply Chain di riferimento

- Il magazzino all'interno della catena logistica
- Localizzazione, numero e dimensione dei depositi - Fattori di costo

Accettazione, stoccaggio e movimentazione delle merci - Sistemi di stoccaggio e di movimentazione delle merci

- Criteri di allocazione (e standardizzazione) delle unità di carico: assegnazione degli spazi e delle ubicazioni di magazzino
 - Piano di mobilità e viabilità aziendale e layout del magazzino
 - Stoccaggio a catasta e con scaffalatura
 - Utilizzazione superficiale e volumetrica e criteri di prelievo (FIFO e LIFO)
 - Indice di honeycombing e indice COI - Cube per Order Index
 - Standardizzazione delle unità di carico per cliente, vettore logistico e cliente-vettore logistico
- Struttura fisica e criteri di dimensionamento: potenzialità ricettiva e selettività

- Tipologie e disposizione delle scaffalature
- Moduli unitari e ubicazioni standard delle scaffalature
- Carrelli elevatori, carrelli trasportatori e AGV - Automated Guided Vehicle

Picking, packing e spedizione delle merci

- Modalità di prelievo della merce stoccata, standardizzazione e segmentazione del packaging
 - Fasi di picking e giro di picking (operatore verso materiali o materiali verso operatore): order picking, batch picking e picking massivo
 - Imballaggio primario, secondario e finale (suddiviso per forme, dimensioni, peso, cliente, canale di distribuzione e vettore logistico)
- Trasporto (completo e a collettame) e modalità di consegna delle merci (rischi, spese e assicurazioni)
 - FTL - Full Track Load, LTL - Less than Track Load e containers
 - Riferimenti documentali e contrattuali per la spedizione ed il trasporto (su strada, aereo e marittimo) delle merci utilizzati nel campo delle importazioni e delle esportazioni

Lean Warehouse

- Spazi di magazzino, organizzazione del lavoro, movimentazione dei materiali e trasporti

Politiche di approvvigionamento e di reintegro delle scorte

- Categorie di acquisto, raggruppamenti omogenei degli acquisti, ordine di approvvigionamento chiuso e aperto (a programma), consignment stock, vendor e supply managed inventory, continuous replenishment program
- Multiple sourcing, dual sourcing, single sourcing, sole sourcing
- Integrare la sostenibilità negli acquisti e nel magazzino
 - Norma UNI ISO 20400:2017 - Acquisti sostenibili - Guida
 - Principi e obiettivi di sostenibilità per la gestione del magazzino
- Stock control: lotto economico, scorta minima, scorta massima, scorta di sicurezza, livello e periodo di riordino

Inventario e sistemi informativi logistici nel magazzino (ERP vs. WMS): giacenza fisica e giacenza contabile, criteri di codifica delle merci e delle ubicazioni di magazzino

- Inventario periodico, a rotazione e analisi ABC (incrociata) di magazzino
- Gestione informatica delle ubicazioni di magazzino e delle movimentazioni delle merci
- Come attribuire i codici: codifica formale e organizzativa

Tecnologie abilitanti per l'automazione della movimentazione, la tracciabilità, la rintracciabilità e la localizzazione in tempo reale delle merci, dei mezzi e del personale

- Smart glass (realtà virtuale e aumentata), sensoristica IOT e RFID, tecnologie RTLS - Real Time Location System e UWB - Ultra Wide Band, algoritmi di machine learning, intelligenza artificiale e deep learning (ANN - Artificial Neural Network)



Obiettivi del corso

- Comprendere l'importanza della governance del magazzino per la competitività della Supply Chain
- Individuare e selezionare opportunamente tecnologie, metodologie e strategie di gestione



Esercitazioni

- Calcolo del lotto economico di acquisto, della scorta di sicurezza, del livello e del periodo di riordino
- Configurazione di un magazzino 4.0 e 5.0 (transizione digitale, ecologica ed energetica)



Date e sedi 2026



Ultimi posti



Edizione garantita

Online

dal 16 mar al 19 mar

- dal 16 mar al 16 mar
- dal 19 mar al 19 mar

dal 13 lug al 15 lug

- dal 13 lug al 13 lug
- dal 15 lug al 15 lug

dal 12 ott al 15 ott

- dal 12 ott al 12 ott
- dal 15 ott al 15 ott

Milano

dal 11 giu al 12 giu

dal 10 set al 11 set