



New

Sustainability Management - base

Sostenibilità e gestione sostenibile delle strategie, degli obiettivi e delle prestazioni delle imprese

 Présentiel / A distance

Durata : 2 giorni (16 Ore)

WebCode : 7.2.5

Packaged : Su richiesta

Customized : Su richiesta

Le finalità del corso sono quelle di:

- rendere fattibile l'integrazione dei concetti, dei principi, dei criteri operativi e delle metodologie per la sostenibilità all'interno delle operazioni di business delle imprese, rendendo possibile la comparazione (benchmarking) delle prestazioni declinate ed espresse in termini di sostenibilità aziendale
- valutare adeguatamente la configurazione e la struttura organizzativa di modelli e sistemi di gestione aziendali della sostenibilità con riferimento a:
 - leggi nazionali, regolamenti e direttive comunitarie
 - prassi, standard e convenzioni nazionali e internazionali

Obiettivi del corso

- Valutare correttamente l'impatto ambientale, sociale ed economico del proprio business
- Definire tecnicità progettuali e modalità attuative consone ed efficaci per la sostenibilità aziendale
- Individuare e selezionare correttamente:
 - buone pratiche di gestione e misurazione della sostenibilità aziendale
 - obiettivi conseguibili di sostenibilità aziendale
 - indicatori specifici per monitorare e quantificare le azioni di sostenibilità aziendale intraprese
 - strumenti per l'impostazione di analisi della sostenibilità aziendale rispetto a:
 - settore merceologico
 - mercato di riferimento
 - sistema Paese
 - dimensione aziendale

A chi è rivolto

- Business Owners, Shareholders, Top Managers
- Sustainability Managers
- Sustainability Practitioners
- Sustainability & CSR Auditors
- SDG Action Managers
- SDG Users

Programma

Sostenibilità - cenni storici e orizzonti di sviluppo futuro

- Tappe fondamentali (main milestones) dello sviluppo sostenibile - 1972-2016
- Obiettivi di sviluppo del millennio - 2000-2015
- Obiettivi di sviluppo sostenibile - 2015-2030

Quadro di sintesi legislativo (internazionale, europeo e italiano)

- Patti universali e internazionali, convenzioni, principi guida e agende delle Nazioni Unite sui diritti umani e sulle imprese
- Convenzioni, raccomandazioni, dichiarazioni e codici di condotta fondamentali ILO (International Labour Organization)
- La strategia e gli obiettivi della Commissione UE per la sostenibilità e lo sviluppo sostenibile
- L'azione plan UE per la crescita della finanza sostenibile
 - Linee guida ESMA (European Securities and Markets Authority) per le CRA (Credit Rating Agencies)
- Direttiva UE 2014/95 (D. Lgs n. 254 del 30 Dicembre 2016) - Comunicazione di informazioni di carattere non finanziario e di informazioni sulla diversità da parte di talune imprese e di taluni gruppi di grandi dimensioni
 - Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario
 - Proposta di Direttiva sul Reporting di sostenibilità (Corporate Sustainability Reporting Directive - CSRD) di aggiornamento della Direttiva UE 2014/95
- Piano d'azione nazionale sulla responsabilità sociale d'impresa
- Piano d'azione nazionale impresa e diritti umani
- Ratifica ed esecuzione in Italia delle convenzioni internazionali

Analisi del contesto e dell'organizzazione aziendale - valutazione del rischio sostenibilità

- Grado di integrazione della sostenibilità nelle strategie aziendali
 - Informale, corrente, sistemica, innovativa e dominante
- Fasi del modello di maturità della sostenibilità aziendale
 - Iniziale, ripetibile, definita, gestita e ottimizzata
- Diagnosi organizzativa, skills matrix e modelli gestionali per realizzare il cambiamento
 - Competenze necessarie per la gestione della sostenibilità aziendale e deficit formativi del personale
 - Requisiti di conoscenza, abilità, responsabilità e autonomia
 - Prassi UNI e schemi di certificazione delle competenze
 - Effetti della valutazione del rischio sostenibilità
 - Rischi per il business e lo sviluppo economico
 - Rischio fisico, tecnologico, legale, reputazionale, sociale e transazionale
 - Diritti umani, Lavoro, Ambiente, Etica nell'azienda e lungo la catena di fornitura
 - Global Compact delle Nazioni Unite - UNGC
 - Principi e SDGs - Sustainable Development Goals
 - SDG Action Manager

Principi (priorità e azioni da intraprendere), politiche e piani, obiettivi e target, indici, indicatori e misure, rendiconti (dati e informazioni), bilanci e reporting

- Le tre dimensioni della sostenibilità aziendale
 - Dimensione ambientale
 - Dimensione sociale
 - Dimensione economica
- I quattro pilastri della sostenibilità aziendale

- Governance direzionale
- Sistemi di gestione aziendale
 - Standard SGR 88088:2020 - Social Responsibility and Governance - Principi Etici e Sociali
- Supply chain
 - Misurare il contributo di sostenibilità della singola impresa nella supply chain
 - TenP - Sustainable Supply Chain Self-Assessment Platform
- Indici, indicatori, rating e performance ESG - Environmental, Social, Governance
 - Standards del Global Reporting Initiative - GRI, del Sustainability Accounting Standards Board - SASB e del Climate Disclosure Standards Board - CDSB
 - Indici di sostenibilità SRI e borsa
 - Sintesi SDSs vs. GRIs per la sostenibilità ambientale, economica e sociale
 - Criteri di scelta - Ambiti e mercati (geografici) di riferimento
 - Peso delle componenti ed elaborazione del ranking
 - Metodologie, linee guida e criteri di calcolo
- Bilancio di sostenibilità aziendale
 - Principi di redazione e ambiti di rendicontazione
 - Lotta alla corruzione attiva e passiva
 - Ambiente
 - Personale
 - Sociale
 - Diritti umani
 - La specificità della sostenibilità ambientale
 - Footprint ambientale
 - Marketing ambientale
 - Dichiarazioni ed etichettature ambientali
 - Finanza sostenibile e sostenibilità nel settore dei servizi finanziari
 - Autorità di vigilanza europee (EBA - EIOPA - ESMA - ESAs) e norme tecniche di regolamentazione informativa dei prodotti finanziari
 - Regolamento UE 2019/2088 - relativo all'informativa sulla sostenibilità nel settore dei servizi finanziari
 - Regolamento UE 2020/852 - relativo all'istituzione di un quadro che favorisce gli investimenti sostenibili e recante modifica del Regolamento UE 2019/2088
 - Informativa sul settore dei servizi finanziari - Financial Services Sector Disclosures
 - GRI Financial Services Sector Supplement
 - TCFD - Task Force on Climate-related Financial Disclosures
 - Il supporto di ABI al Global Compact delle Nazioni Unite
 - Linee guida ABI sull'applicazione degli indicatori del GRI

Effetti dell'innovazione (di processo, prodotto e sistema) e della continuità operativa del business sulla sostenibilità aziendale

- Approccio LEAN e digitalizzazione dei processi aziendali
- Standard ISO 56002:2019 - Sistemi di Gestione dell'Innovazione
- Standard ISO 22301:2019 - Sistemi di Gestione della Continuità Operativa
- Standard ISO/TS 22318:2015 - Societal security - Business continuity management systems - Guidelines for supply chain continuity

Pedagogia

- Organigramma e organico della sostenibilità aziendale
- Strategie, obiettivi, indici e indicatori della sostenibilità aziendale