



Sostenibilità e gestione sostenibile della supply chain

Principi e concetti fondamentali della sostenibilità aziendale di supply chain

  Presenziale / a distanza

Durata in presenza : 2 giorni (16 Ore)

Durata online : 2 giorni (13 Ore)

WebCode : 7.2.4

Open : 1.670,00 € +IVA

Packaged in azienda : 3.680,00 € +IVA +10% di Project Management (Quota riferita ad un gruppo di 10 pax max)

Customized : Su richiesta

La sostenibilità nella catena di fornitura si sostanzia in una gestione responsabile, dal punto di vista sociale e ambientale oltre che economico, di tutti i processi di approvvigionamento, produzione e distribuzione attivati direttamente dall'impresa o a essa riconducibili attraverso l'operato dei propri fornitori.

Le finalità del corso sono quelle di:

- far comprendere l'importanza della competitività e della continuità operativa della supply chain di riferimento:
 - recependo le metodologie da seguire per una sua coerente mappatura e una sua adeguata tracciabilità, individuando i corrispondenti limiti (confini) di estensione geografica e stabilendo i criteri di inclusione dei suoi attori principali (stakeholders)
 - impostando una gestione consapevole della sua sostenibilità aziendale, correttamente documentata (e verbalizzata) allineando sinergicamente le diverse strategie di business (degli attori) e traguardando obiettivi interaziendali utili e raggiungibili

Obiettivi del corso

- Definire gli obiettivi (relativi agli impatti, alla performance interna aziendale e alla performance dei propri fornitori) e misurare il contributo di sostenibilità della singola impresa nella supply chain
- Agevolare la stesura di rapporti (consuntivi) di sostenibilità aziendale di supply chain

A chi è rivolto

- Supply Chain Managers
- Sustainability Managers
- Sustainability Practitioners
- Sustainability & CSR Auditors
- SDG Action Managers
- SDG Users

Programma

Mappatura della supply chain

- Configurazione della supply chain
 - Supply chain interna (acquisti, produzione e distribuzione), di fornitura e distributiva
 - Onshoring, nearshoring and offshoring
- Estensione e profondità di filiera
 - Suppliers tiering e fornitori Hub-Spoke
 - Criteri di inclusione e esclusione degli attori della Supply Chain
- Modellizzazione della Supply Chain
 - Il Modello SCOR -Supply-Chain Operations Reference
 - Plan, Source, Make, Deliver and Return
 - Livelli di scomposizione (Scope, Configuration, Activity, Workflow, Transactions)

Il concetto di produttività per la supply chain

- Resilienza, fragilità e vulnerabilità
- Agilità (adattabilità e flessibilità)
- Sincronismo
- Reattività
- Affidabilità

10 principi e 17 obiettivi SDGS - sustainable development goals - del global compact delle nazioni unite - UNGC - standards del global reporting initiative - GRI

- Connections between the ten principles and the SDGs
- Sintesi SDSs vs. GRIs per la sostenibilità ambientale, economica e sociale
- Azioni interne ed esterne da intraprendere per ciascuna SDG o GRI di riferimento per la supply chain
 - Step 1 - Understanding the SDGs
 - Step 2 - Defining priorities
 - Step 3 - Setting goals
 - Step 4 - Integrating
 - Step 5 - Reporting and communicating

Gestione sostenibile della catena di fornitura vs. SDGS e GRIS

Schede di approfondimento per dati, informazioni, targets e indicatori (Key Performance Indicators) da utilizzare

- Sustainability expectations for the supply chain
 - SDG 8 - Lavoro dignitoso e crescita economica
- Programma di gestione di una catena di fornitura sostenibile
 - SDG 12 - Consumo e produzione responsabili
- Supply Chain sustainability risks
 - SDG 12 - Consumo e produzione responsabili
 - Valutazione del rischio sostenibilità e suoi effetti
 - Rischi per il business e lo sviluppo economico
 - Rischio fisico, tecnologico, legale, reputazionale, sociale e transazionale
 - Valutazione del rischio continuità per la supply chain
 - Classificazione e valutazione degli eventi (e del rischio) disruption per la supply chain
 - Valutazione dell'affidabilità degli attori (clienti e fornitori) della supply chain
 - Assegnazione del rating di continuità operativa agli attori della supply chain
 - Strategie di Business Continuity per la supply chain
 - Business Continuity Plans per la supply chain
 - Standard ISO/TS 22318:2015 - Societal security - Business continuity management systems - Guidelines for supply chain continuity
 - Dalle clausole di forza maggiore alla gestione della Supply Chain Business Continuity

- Coinvolgimento degli stakeholders
 - SDG 9 - Industria, innovazione e infrastrutture
 - SDG 17 - Partnership per gli obiettivi
 - Il benchmarking di supply chain per la comprensione ed il soddisfacimento delle aspettative e degli interessi degli stakeholders
 - Collaborative manufacturing e patti di filiera per la competitività della supply chain
 - Collaborazioni fra provider finanziari e tecnologici
 - Collaborazioni fra provider tecnologici o di informazioni
 - Collaborazioni fra provider finanziari
 - Collaborazioni fra provider finanziari e associazioni di categoria o capo filiera
 - Empowerment di filiera e qualifica dell'attore della supply chain
 - Promotore, sottoscrittore e sostenitore
 - Influencer di filiera o capo filiera
 - Attore parity, attore advantage e attore superior
 - Establishing goals and tracking performance (tracciabilità dei flussi della supply chain sostenibile)
 - SDG 12 - Consumo e produzione responsabili
 - SDG 17 - Partnership per gli obiettivi
 - Contrapposizione e interdipendenza del flusso fisico (materiali) e del flusso informativo (dati e informazioni)
 - Flusso monetario e Supply Chain Finance
 - Cash to cash cycle, Dynamic discounting, Purchase order finance, Equipment finance, Reverse factoring, Asset based lending, Invoice trading, Inventory and distribution finance
 - Prospettive dell'impiego delle nuove tecnologie abilitanti 4.0
 - Big data analytics, internet of things, blockchain
 - Piattaforme digitali per il supply chain management
 - Front end system e back office system
 - Sistemi informativi end to end (EDI → ERP → CRM)
 - Business intelligence, advanced analytics e supply chain simulation
 - Supply chain sustainability - Comunicazione
 - SDG 12 - Consumo e produzione responsabili
 - Vantaggio competitivo d'impresa tra etica e modelli di business
 - Destinatari della comunicazione interna ed esterna alla supply chain
 - Come dimostrare e pubblicizzare la sostenibilità della supply chain
 - GRI 204 - Pratiche di approvvigionamento
 - GRI 308 - Valutazione ambientale dei fornitori
 - GRI 414 - Valutazione sociale dei fornitori

Stendere rapporti (consuntivi) di sostenibilità aziendale di supply chain

- Definire le priorità
 - Comprendere gli SDGs e i loro target
 - Condurre una prioritizzazione degli SDG target fondata su principi della sostenibilità
 - Definire i contenuti del report aziendale in relazione agli SDGs selezionati
- Misurare e analizzare
 - Fissare gli obiettivi aziendali
 - Selezionare le informative appropriate
 - Raccogliere e analizzare i dati
- Rendicontare, integrare e realizzare il cambiamento
 - Caratteristiche generali delle buone prassi nella preparazione del report sugli SDGs
 - Considerare le esigenze di informazione degli utenti dei dati
 - Rendicontare e realizzare il cambiamento

TenP - sustainable supply chain self-assessment platform

- Fondazione Global Compact Network Italia e gruppo di lavoro «Sustainable Supply Chain»
- Piattaforme di autovalutazione della sostenibilità aziendale - Action Manager degli obiettivi SDG - TenP - Sustainable Supply Chain Self-Assessment Platform per misurare la sostenibilità dei propri fornitori in termini di diritti umani, lavoro, ambiente, anti-corruzione
- Raccolta e condivisione di informazioni sulle performance di sostenibilità delle aziende fornitrici
 - Rilevare sfide, prevenire i rischi, identificare soluzioni comuni per migliorare la sostenibilità all'interno della catena di fornitura
 - Supportare la diffusione di nuove pratiche
 - Condividere informazioni e cultura sui dieci principi del Global Compact delle Nazioni Unite - UNGC

Esercitazioni

- Mappare la supply chain di riferimento
- Assegnare obiettivi di sostenibilità aziendale alla supply chain di riferimento

Date e sedi 2024

Milano

dal 13 mag al 14 mag

dal 11 nov al 12 nov

Online

dal 17 giu al 21 giu

dal 17 giu al 17 giu
dal 21 giu al 21 giu

dal 14 ott al 18 ott

dal 14 ott al 14 ott
dal 18 ott al 18 ott

dal 16 dic al 20 dic

dal 16 dic al 16 dic
dal 20 dic al 20 dic