

Best

Controllo di gestione - base

Strumenti per impostare un sistema di controllo di gestione in azienda

★★★★☆ 4,6/5 (21 avis)

👤💻 Presenziale / a distanza

Durata in presenza : 3 giorni (24 Ore)

Durata online : 3 giorni (19.5 Ore)

WebCode : 6.2.5

Open : 1.880,00 € +IVA

Packaged in azienda : 5.170,00 € +IVA +10% di Project Management (Quota riferita ad un gruppo di 10 pax max)

Customized : Su richiesta

Effettuare il controllo di gestione vuol dire fornire un chiaro e indispensabile quadro di riferimento per controllare l'efficienza gestionale e prendere decisioni condivise, avendo l'obiettivo di ottimizzare i costi e migliorare margini e redditività.

Il corso fornisce gli strumenti utili e fondamentali per rispondere efficacemente alla complessità del ruolo di gestione, acquisendo un modello di stampo prettamente pratico e facilmente applicabile per impostare un sistema efficiente di controllo di gestione.

Obiettivi del corso

- Acquisire una visione d'insieme del processo di controllo di gestione
- Conoscere strumenti e tecniche del controllo di gestione
- Apprendere le metodologie di analisi dei costi
- Analizzare gli scostamenti tra risultati e budget
- Introdurre l'utilizzo di specifici strumenti di controllo di gestione e di monitoraggio dei costi
- Sviluppare conoscenze in tema di contabilità industriale e di analisi nel processo di formazione del Budget

A chi è rivolto

- Controller di nuova nomina
- Responsabili amministrativi che intendano sviluppare in azienda il controllo di gestione
- Addetti alle funzioni amministrazione, finanza e controllo

Programma

L'EVOLUZIONE DEL CDG : DA FUNZIONI VERTICALI A PROCESSI TRASVERSALI

Il controllo di gestione (CDG)

- Origini ed evoluzione del controllo di gestione

- Obiettivi e strumenti del controllo di gestione
- Il Controllo di Gestione come Business Partner aziendale
- L'evoluzione del CdG:
 - da funzioni verticali a processi trasversali
 - da feed-back a feed-forward
- Allargare l'orizzonte e migliorare l'immagine della funzione

Parametri chiave dell'equilibrio patrimoniale, economico e finanziario

- Leggere e interpretare lo stato patrimoniale, il conto economico, e il cash flow
- Relazione tra le componenti del bilancio
- I cicli aziendali riflessi nel bilancio d'esercizio
- Cenni sull'analisi per indici
- Cenni sulla composizione del capitale
- Il rendimento atteso e il costo del capitale
- La leva operativa: considerazioni sulla composizione dei costi e sul margine di contribuzione
- La leva del capitale investito: l'equilibrio tra capitale di debito e capitale di rischio
- La creazione di valore
- Il value management: Economic Value Added (EVA) e Market Value Added (MVA)

Il sistema degli obiettivi societari e la contabilità gestionale

- Identificare gli obiettivi
- I possibili conflitti tra gli obiettivi delle funzioni
- L'articolazione per centri di responsabilità
- Esempi aziendali di modelli di centri di costo
- Contabilità generale, analitica, industriale
- La classificazione dei costi
- Definizione dei costi: per natura e per destinazione, piano dei conti e centri di costo
- La configurazione di costo: diretti, indiretti, fissi, variabili
- Criteri e sistemi di ripartizione dei costi indiretti
- Costo e capacità produttiva
- La valutazione dei programmi di riduzione
- Costi della non qualità

Logica di gestione dei costi

- La configurazione di costo
- Full vs direct
- Cenni sulla gestione dei costi e la politica dei prezzi: cost plus e target costing, supply and demand model, saturazione ed efficienza, elasticità della domanda al prezzo, goal price, floor price, market price, premium price, margine e velocità di rotazione scorte, il punto di pareggio, le vendite marginali

Alcuni metodi di CDG (Activity Based Costing) e Activity Based Management (ABM)- cenni

- Identificare le risorse e le attività svolte
- Valorizzare e stimare i costi relativi

Costruire il tableau de bord aziendale

- I Fattori Critici di Successo (FCS) e i Key Performance Indicators
- Differenti tipi di KPI

Cenni sulla Balanced Scorecard e sulla Piramide della Performance

- Il modello e le principali caratteristiche
- I collegamenti con il Bilancio ed il Budget

Attivare il sistema di controllo aziendale

- Garantire coerenza tra organizzazione, aree di responsabilità, sistema di controllo
- Il business model: le strutture organizzative aziendali
- Esempi di Business model aziendali
- Collegare CDG e budget
- I diversi tipi di budget in funzione degli obiettivi
- Budget e controllo di gestione: strumenti di incentivazione e valutazione delle performance aziendali
- Determinazione e analisi degli scostamenti

Sistema di reporting

- Analisi degli scostamenti
- Piano d'intervento
- Previsioni
- Sintesi e processo

Il CDG nell'attuale evoluzione dell'ERP e della Business Intelligence

- Enterprise resource planning(ERP - "Pianificazione delle Risorse d'Impresa") nel CDG
- La Business Intelligence come supporto al CDG:
 - l'insieme di processi, modelli, strumenti
 - le risorse impiegate per raccogliere e organizzare il patrimonio di dati
 - l'elaborazione dei dati per trasformarli in informazioni significative
 - la rappresentazione per facilitarne la comprensione da parte di tutto il team aziendale
 - l'utilizzo come leva decisionale

Esercitazioni

- Formazione del costo di produzione di un pezzo
- Criteri e sistemi di ripartizione dei costi indiretti
- Scelta di make or buy per ridurre i costi
- La configurazione di costo
- Valutazione del prezzo prodotto per effettuare vendite marginali
- Determinazione e analisi degli scostamenti dal budget

Date e sedi 2024

Online

dal 13 mag al 17 mag
dal 13 mag al 14 mag
dal 17 mag al 17 mag

dal 15 lug al 19 lug
dal 15 lug al 16 lug
dal 19 lug al 19 lug

dal 21 ott al 25 ott
dal 21 ott al 22 ott
dal 25 ott al 25 ott

Milano

dal 5 giu al 7 giu

dal 16 set al 18 set

dal 2 dic al 4 dic

Roma

dal 17 giu al 19 giu

Bologna

dal 2 set al 4 set

Padova

dal 7 ott al 9 ott

Torino

dal 9 dic al 11 dic