

Best

Budget e controllo di gestione per non specialisti

Strumenti per valutare l'efficienza e la redditività della propria area di business

  Presenziale / a distanza

Durata in presenza : 2 giorni (16 Ore)

Durata online : 2 giorni (13 Ore)

WebCode : 6.2.4

Open : 1.570,00 € +IVA

Packaged in azienda : 3.460,00 € +IVA +10% di Project Management (Quota riferita ad un gruppo di 10 pax max)

Customized : Su richiesta

Chi ha responsabilità in azienda deve essere in grado di valutare i risultati delle attività gestite, per comprendere e correggere le cause di eventuali scostamenti rispetto alle azioni pianificate. Il corso di budget proposto fornisce le conoscenze per comprendere i meccanismi di un'efficiente controllo di gestione delle attività e valutare gli aspetti economico/finanziari generali e la redditività dell'area di business di competenza.

Obiettivi del corso

- Comprendere le finalità del Controllo di Gestione
- Analizzare i principali strumenti di contabilità analitica
- Approfondire i concetti della contabilità industriale
- Eseguire l'analisi di convenienza economica e valutare gli investimenti aziendali
- Formulare un budget economico ; analisi degli scostamenti (cenni)
- Analizzare le principali caratteristiche per un efficace sistema di reporting

A chi è rivolto

- Controller
- Responsabili di aree di business
- Responsabili di funzione
- Imprenditori e direttori di PMI

Programma

DATI AZIENDALI E LORO UTILIZZO NELLA PIANIFICAZIONE STRATEGICA E TATTICA

Controllo di gestione

- Natura, strumenti e obiettivi

Leggere e interpretare i dati

- La riclassifica del conto economico
- La riclassifica dello stato patrimoniale

METTERE IN RELAZIONE COSTI AZIENDALI E SCELTE MANAGERIALI

La contabilità analitica

- Determinare la redditività delle aree di business
- I centri di costo

La contabilità industriale

- Classificazioni e configurazioni di costo
- Particolarità costi fissi / costi variabili
- Direct vs full
- Configurazione del costo di prodotto
- Ripartizione costi indiretti -ABCosting (cenni)

Analisi di convenienza economica

- Vendite marginali
- Calcolo del punto di pareggio e leva operativa
- Scelta di convenienza in presenza di una risorsa scarsa
- Make or Buy per ridurre i costi
- La leva operativa
- La matrice del volume supplementare

DECLINARE GLI OBIETTIVI AZIENDALI IN BUDGET RAPPRESENTATIVI DI AREE DECISIONALI E PRESTAZIONALI

Evoluzione del controllo di gestione e budget

- Budget: definizione, formulazione, scopi e verifica
- Budget vendite, produzione, acquisti, mano d'opera, magazzino, servizi generali

Budget e obiettivi economico - patrimoniali - finanziari

- L'equilibrio economico, patrimoniale e finanziario

Confronti consuntivi / budgets

- Misura dello scostamento tra budget e risultati
- Comprensione delle motivazioni degli scostamenti

La valutazione degli investimenti

- Payback - Net Present Value - Internal rate return - ROI

Reporting

- Accuratezza e tempestività
- I Key Steps del processo di reporting operativo
- Balanced Scorecard : tabloid de bord dinamico - cenni

Esercitazioni

- Break even analysis
- Calcolo del costo pieno di prodotto
- Redazione del budget
- Analisi degli scostamenti

Date e sedi 2024

Milano

dal 22 apr al 23 apr

dal 8 lug al 9 lug

dal 23 ott al 24 ott

dal 27 nov al 28 nov

Online

dal 20 mag al 24 mag

dal 20 mag al 20 mag
dal 24 mag al 24 mag

dal 9 set al 13 set

dal 9 set al 9 set
dal 13 set al 13 set

Padova

dal 17 giu al 18 giu

Torino

dal 1 ott al 2 ott

Bologna

dal 4 nov al 5 nov

Roma

dal 12 dic al 13 dic