



Best

## Budget e controllo di gestione per non specialisti

Strumenti per valutare l'efficienza e la redditività della propria area di business

 Presenziale

Durata : 2 giorni (16 Ore)

WebCode : 6.2.4

Packaged : Su richiesta

Customized : Su richiesta

Chi ha responsabilità in azienda deve essere in grado di valutare i risultati delle attività gestite, per comprendere e correggere le cause di eventuali scostamenti rispetto alle azioni pianificate. Il corso fornisce le conoscenze per comprendere i meccanismi di un'efficiente gestione delle attività e valutare gli aspetti economico/finanziari generali e la redditività dell'area di business di competenza.

### Obiettivi del corso

- Comprendere le finalità del Controllo di Gestione
- Analizzare i principali strumenti di contabilità analitica
- Approfondire i concetti della contabilità industriale
- Eseguire l'analisi di convenienza economica e valutare gli investimenti aziendali
- Formulare un budget economico ; analisi degli scostamenti (cenni)
- Analizzare le principali caratteristiche per un efficace sistema di reporting

### A chi è rivolto

- Controller
- Responsabili di aree di business
- Responsabili di funzione
- Imprenditori e direttori di PMI

### Programma

#### DATI AZIENDALI E LORO UTILIZZO NELLA PIANIFICAZIONE STRATEGICA E TATTICA

#### Controllo di gestione

- Natura, strumenti e obiettivi

#### Leggere e interpretare i dati

- La riclassifica del conto economico
- La riclassifica dello stato patrimoniale

## METTERE IN RELAZIONE COSTI AZIENDALI E SCELTE MANAGERIALI

### La contabilità analitica

- Determinare la redditività delle aree di business
- I centri di costo

### La contabilità industriale

- Classificazioni e configurazioni di costo
- Particolarità costi fissi / costi variabili
- Direct vs full
- Configurazione del costo di prodotto
- Ripartizione costi indiretti -ABCosting (cenni)

### Analisi di convenienza economica

- Vendite marginali
- Calcolo del punto di pareggio e leva operativa
- Scelta di convenienza in presenza di una risorsa scarsa
- Make or Buy per ridurre i costi
- La leva operativa
- La matrice del volume supplementare

## DECLINARE GLI OBIETTIVI AZIENDALI IN BUDGET RAPPRESENTATIVI DI AREE DECISIONALI E PRESTAZIONALI

### Evoluzione del controllo di gestione e budget

- Budget: definizione, formulazione, scopi e verifica
- Budget vendite, produzione, acquisti, mano d'opera, magazzino, servizi generali

### Budget e obiettivi economico - patrimoniali - finanziari

- L'equilibrio economico, patrimoniale e finanziario

### Confronti consuntivi / budgets

- Misura dello scostamento tra budget e risultati
- Comprensione delle motivazioni degli scostamenti

### La valutazione degli investimenti

- Payback - Net Present Value - Internal rate return - ROI

### Reporting

- Accuratezza e tempestività
- I Key Steps del processo di reporting operativo
- Balanced Scorecard : tabloid de bord dinamico - cenni

## Esercitazioni

- Break even analysis
- Calcolo del costo pieno di prodotto
- Redazione del budget
- Analisi degli scostamenti

## Date e sedi 2020

### Milano

dal 17 dic al 18 dic