

Best

## Controllo di gestione avanzato

Affinare il sistema di controllo di gestione e apprendere le migliori tecniche di reporting

★★★★☆ 4,4/5 (32 avis)

👤📺 Presenziale / a distanza

Durata in presenza : 2 giorni (16 Ore)

Durata online : 2 giorni (13 Ore)

WebCode : 6.2.3

Open : 1.670,00 € +IVA

Packaged in azienda : 3.680,00 € +IVA +10% di Project Management (Quota riferita ad un gruppo di 10 pax max)

Customized : Su richiesta

Il valore aggiunto del controllo di gestione nasce dalla capacità di comprendere gli scostamenti rispetto alle previsioni e di saper proporre azioni correttive. Il corso approfondisce tecniche e strumenti per riuscire ad interpretare, supportare ed indirizzare le decisioni operative, valorizzando la propria funzione ed il proprio ruolo di "business partner" per le altre funzioni aziendali.

### Obiettivi del corso

- Apprendere le migliori tecniche di analisi e reporting
- Migliorare le performance del controllo di gestione
- Saper identificare le aree critiche nelle attività e proporre eventuali azioni correttive
- Affinare l'analisi critica sulla significatività delle informazioni
- Essere un reale "consulente" per le altre funzioni aziendali
- Comprendere e sviluppare le tecniche e la filosofia del controllo di gestione nell'attuale evoluzione
- Offrire un contributo innovativo attraverso l'individuazione di nuovi scenari di applicazione e di strumenti innovativi del controllo di gestione

### A chi è rivolto

- Responsabili amministrativi e finanziari che gestiscono il sistema di controllo di gestione
- Controller e Senior del controllo di gestione
- Dipendenti area finanza, amministrazione e contabilità

### Programma

#### Sistema di controllo di gestione

- Il controllo di gestione e il "sistema azienda"
- La definizione degli obiettivi e il controllo
- Cenni sulla pianificazione d'impresa, strategia competitiva, posizionamento strategico, catena del valore

- Il processo di business planning e budgeting: determinazione e programmazione degli obiettivi aziendali
- Il processo di monitoraggio e controllo
- Progettazione dei centri di costo
- Saper identificare le aree di rischio: quantificare gli effetti e prevedere le azioni d'intervento

### Obiettivi del controllo di gestione nel breve e lungo periodo

- Il ciclo virtuoso dello sviluppo sostenibile
- Cenni sull'utilizzo degli indici di bilancio per controllare i punti critici della gestione
- La definizione del prezzo di vendita: Cost Plus o Target Costing e Life Cycle Cost?
- Teoria del «Marginal costing», «Marginal contribution», «Absorption costing»
- Obiettivi di breve periodo: massimizzare il margine di contribuzione (vendite marginali e costo marginale, elasticità della domanda al prezzo, il vincolo di un fattore scarso, break-even analysis, matrice del volume supplementare, leva operativa, insaturazione e inefficienza della produzione)
- Obiettivi di lungo periodo: massimizzare il cash flow (working capital, flussi di cassa)
- Analisi SWOT
- La valorizzazione dei processi interni - BPR e alternative evolutive

### Gestione degli elementi di controllo: i costi

- Da Cost accounting a Cost management
- Struttura logica di sistema di rilevazione e classificazione dei costi
- Logiche di ribaltamento dei costi indiretti: a base unica e a base multipla
- Il ribaltamento dei costi dei centri funzionali, ausiliari, produttivi sui prodotti
- Logica full vs direct
- Controllo del costo del lavoro
- KPI di funzione
- Cenni sull' Activity Based Costing (ABC) e Activity Based Management (ABM)
- La Balanced Scorecard
- La creazione di valore e il value management:
- Economic Value Added (EVA)
- Market Value Added (MVA)
- Altri modelli nel CDG

### Dal budget al controllo di gestione

- Budget: finalità, obiettivi e relazione con il business plan
- Lo schema del Master budget
- Processo di pianificazione e controllo commerciale
- Budget finanziario
- Analisi degli scostamenti

### Come analizzare investimenti e progetti

- Gli investimenti nell'economia dell'azienda
- Criteri di scelta degli investimenti aziendali
- Progetti d'Investimento per riduzione costi
- Metodi di valutazione di tipo economico (payback period, ROI)
- Metodi di tipo finanziario (calcolo del costo del capitale, calcolo del Net Present Value, Internal Rate of Return, payback period finanziario)

### La Business Intelligence a supporto del Controller nell'attività di reporting

- Passare dai dati alle informazioni e alle decisioni

- Caratteristiche essenziali di un report
- Decisioni operative
- Sintesi e processo
- Lo strumento della Business Intelligence per il controllo direzionale: benefici economici e procedimento
- Modelli e stili di reporting, supportati dalla Business Intelligence
- Gli strumenti di reportistica

## Esercitazioni

- Valutazione economica del rischio - Caso Paper Moon
- Controllo dei risultati utilizzando gli indici di bilancio - Caso Aziende a confronto
- Il margine di contribuzione in presenza di una risorsa scarsa - Caso Collo di Bottiglia
- Il BEP nelle scelte di Make or Buy - Caso Le mensole del Sig. Dupont
- Calcolo del fabbisogno finanziario per sostenere la crescita dell'attività - Caso Gamma
- Calcolo previsionale dei flussi di cassa - Caso Oil & Gas
- Activity Based Costing - Caso Il gelataio
- Predisporre il Budget commerciale - Piano di copertura del mercato
- Riduzione dei costi di location - Caso Unificazione di 3 sedi
- Relazione tra tempo e contribuzione - Caso Macchina per la lavorazione del legno

## Date e sedi 2024

### Online

dal 6 mag al 10 mag  
dal 6 mag al 6 mag  
dal 10 mag al 10 mag

dal 22 lug al 26 lug  
dal 22 lug al 22 lug  
dal 26 lug al 26 lug

dal 11 nov al 15 nov  
dal 11 nov al 11 nov  
dal 15 nov al 15 nov

### Milano

dal 13 giu al 14 giu

dal 25 set al 26 set

dal 10 ott al 11 ott

### Roma

dal 15 lug al 16 lug