



Best

## Controllo di gestione avanzato

Affinare il sistema di controllo di gestione e apprendere le migliori tecniche di reporting

 Presenziale

Durata : 2 giorni (16 Ore)

WebCode : 6.2.3

Packaged : Su richiesta

Customized : Su richiesta

Il valore aggiunto del controllo di gestione nasce dalla capacità di comprendere gli scostamenti rispetto alle previsioni e di saper proporre azioni correttive. Il corso approfondisce tecniche e strumenti per riuscire ad interpretare, supportare ed indirizzare le decisioni operative, valorizzando la propria funzione ed il proprio ruolo di “business partner” per le altre funzioni aziendali.

### Obiettivi del corso

- Apprendere le migliori tecniche di analisi e reporting
- Migliorare le performance del controllo di gestione
- Saper identificare le aree critiche nelle attività e proporre eventuali azioni correttive
- Affinare l'analisi critica sulla significatività delle informazioni
- Essere un reale “consulente” per le altre funzioni aziendali
- Comprendere e sviluppare le tecniche e la filosofia del controllo di gestione nell'attuale evoluzione
- Offrire un contributo innovativo attraverso l'individuazione di nuovi scenari di applicazione e di strumenti innovativi del controllo di gestione

### A chi è rivolto

- Responsabili amministrativi e finanziari che gestiscono il sistema di controllo di gestione
- Controller e Senior del controllo di gestione
- Dipendenti area finanza, amministrazione e contabilità

### Programma

#### Sistema di controllo di gestione

- Il controllo di gestione e il “sistema azienda”
- La definizione degli obiettivi e il controllo
- Cenni sulla pianificazione d'impresa, strategia competitiva, posizionamento strategico, catena del valore
- Il processo di business planning e budgeting: determinazione e programmazione degli obiettivi aziendali
- Il processo di monitoraggio e controllo
- Progettazione dei centri di costo
- Saper identificare le aree di rischio: quantificare gli effetti e prevedere le azioni d'intervento

#### Obiettivi del controllo di gestione nel breve e lungo periodo

- Il ciclo virtuoso dello sviluppo sostenibile

- Cenni sull'utilizzo degli indici di bilancio per controllare i punti critici della gestione
- La definizione del prezzo di vendita: Cost Plus o Target Costing e Life Cycle Cost?
- Teoria del «Marginal costing», «Marginal contribution», «Absorption costing»
- Obiettivi di breve periodo: massimizzare il margine di contribuzione (vendite marginali e costo marginale, elasticità della domanda al prezzo, il vincolo di un fattore scarso, break-even analysis, matrice del volume supplementare, leva operativa, insaturazione e inefficienza della produzione)
- Obiettivi di lungo periodo: massimizzare il cash flow (working capital, flussi di cassa)
- Analisi SWOT
- La valorizzazione dei processi interni - BPR e alternative evolutive

### Gestione degli elementi di controllo: i costi

- Da Cost accounting a Cost management
- Struttura logica di sistema di rilevazione e classificazione dei costi
- Logiche di ribaltamento dei costi indiretti: a base unica e a base multipla
- Il ribaltamento dei costi dei centri funzionali, ausiliari, produttivi sui prodotti
- Logica full vs direct
- Controllo del costo del lavoro
- KPI di funzione
- Cenni sull' Activity Based Costing (ABC) e Activity Based Management (ABM)
- La Balanced Scorecard
- La creazione di valore e il value management:
- Economic Value Added (EVA)
- Market Value Added (MVA)
- Altri modelli nel CDG

### Dal budget al controllo di gestione

- Budget: finalità, obiettivi e relazione con il business plan
- Lo schema del Master budget
- Processo di pianificazione e controllo commerciale
- Budget finanziario
- Analisi degli scostamenti

### Come analizzare investimenti e progetti

- Gli investimenti nell'economia dell'azienda
- Criteri di scelta degli investimenti aziendali
- Progetti d'Investimento per riduzione costi
- Metodi di valutazione di tipo economico (payback period, ROI)
- Metodi di tipo finanziario (calcolo del costo del capitale, calcolo del Net Present Value, Internal Rate of Return, payback period finanziario)

### La Business Intelligence a supporto del Controller nell'attività di reporting

- Passare dai dati alle informazioni e alle decisioni
- Caratteristiche essenziali di un report
- Decisioni operative
- Sintesi e processo
- Lo strumento della Business Intelligence per il controllo direzionale: benefici economici e procedimento
- Modelli e stili di reporting, supportati dalla Business Intelligence
- Gli strumenti di reportistica

### Esercitazioni

- Valutazione economica del rischio - Caso Paper Moon
- Controllo dei risultati utilizzando gli indici di bilancio - Caso Aziende a confronto

- Il margine di contribuzione in presenza di una risorsa scarsa - Caso Collo di Bottiglia
- Il BEP nelle scelte di Make or Buy - Caso Le mensole del Sig. Dupont
- Calcolo del fabbisogno finanziario per sostenere la crescita dell'attività - Caso Gamma
- Calcolo previsionale dei flussi di cassa - Caso Oil & Gas
- Activity Based Costing - Caso Il gelataio
- Predisporre il Budget commerciale - Piano di copertura del mercato
- Riduzione dei costi di location - Caso Unificazione di 3 sedi
- Relazione tra tempo e contribuzione - Caso Macchina per la lavorazione del legno