



Best

La valutazione economico-finanziaria dei progetti

Stima e analisi di costi e flussi del progetto per garantirne la redditività

 Presenziale

Durata : 2 giorni (16 Ore)

WebCode : 6.2.12

A catalogo in azienda : Su richiesta

Il corso fornisce le competenze necessarie per valutare e proporre progetti all'interno dell'azienda, esaminandone l'impatto economico-finanziario. È un corso fondamentale per tutti coloro che sono coinvolti nel processo decisionale aziendale e che hanno la responsabilità di garantire la redditività degli investimenti e la creazione di valore per l'impresa.

Obiettivi del corso

- Valutare la performance economico-finanziaria e la convenienza dei progetti
- Avere un quadro completo del processo decisionale, arrivando a selezionare la soluzione di progetto più conveniente
- Accrescere la redditività degli investimenti e del portafoglio di progetti dell'azienda
- Utilizzare strumenti di controllo di gestione per gestire con successo i progetti aziendali

A chi è rivolto

- Project Manager
- Program Manager
- Manager di divisione che partecipano alla scelta di investimento nei progetti
- Responsabili Pianificazione
- Responsabili o addetti al Controllo di Gestione
- Persone che operano su progetti e che collaborano alla loro valutazione economico-finanziaria

Programma

Principi di project management

- Definizione di progetto
- Fondamenti di project management
- Analisi di portafoglio dei progetti

Analisi finanziaria di un progetto e di un'azienda

- Capitale investito
- Capitale circolante di progetto
- Conto economico di progetto
- Costo del Capitale aziendale
- Flussi di cassa
- Analisi per indici: redditività, liquidità, solidità, efficienza

Analisi dei costi di progetto

- Classificazione dei costi
- Azioni sui costi del progetto

Stima e controllo dei costi di progetto

- Budget di progetto: la stima dei costi del progetto
- Diverse modalità di stima dei costi
- Controllo dei costi durante lo svolgimento del progetto

Le analisi dei costi a supporto del processo decisionale

- Analisi di Break Even
- Analisi di sensitività
- Analisi di Make or Buy

La valutazione economico-finanziaria dei progetti

- Principi generali
- Esborso iniziale
- Flussi di cassa nei periodi successivi
- Valore residuale dell'investimento
- Payback
- Attualizzazione di flussi di cassa futuri e i metodi Discounted Cash Flow
- Net Present Value
- Indice di Redditività
- Internal Rate of Return
- Processo di valutazione degli investimenti
- Scelta tra opzioni alternative di progetto
- Come considerare l'impatto sul capitale circolante nella valutazione dei progetti
- Come considerare l'impatto fiscale nella valutazione dei progetti

Elementi di Project Risk Management

- Definizione di rischio
- Identificazione dei rischi di progetto
- Analisi e gestione dei rischi di progetto

Cenni di Earned Value per il controllo dei costi e tempi di un progetto

- Tecnica Earned Value e controllo dell'avanzamento del progetto
- Scostamenti di costo e tempo
- Stima aggiornata dei tempi e costi a finire

Esercitazioni

- Valutazione economico-finanziaria di un nuovo prodotto
- Valutazione economico-finanziaria di progetti di saving
- Analisi di sensitività
- Analisi e valutazione relativa all'acquisto di un macchinario in caso di sostituzione o ampliamento
- Scelte di Make or Buy
- Utilizzo dell'analisi di Break Even e del margine di contribuzione nelle decisioni aziendali
- Valutazione economico-finanziaria di un progetto al lordo e al netto dell'impatto fiscale
- Comparazione economico-finanziaria di opzioni alternative di progetto
- Analisi di casi reali di valutazione di progetti

Date e sedi 2020

Online

dal 10 set al 11 set

Roma

dal 14 set al 15 set

dal 19 nov al 20 nov

Milano

dal 16 nov al 17 nov

Bologna

dal 19 nov al 20 nov