

Fondamenti di finanza aziendale per non specialisti

Utilizzare i dati economico-finanziari a supporto delle decisioni operative

★★★★★ 4,6/5 (25 avis)

 Presenziale / a distanza



Durata in presenza : 2 giorni (16 Ore)
Durata online : 2 giorni (13 Ore)

Open : 1.570,00 € +IVA
Packaged in azienda : 3.460,00 € +IVA +10% di
Project Management (Quota riferita ad un gruppo
di 10 pax max)
Customized : Su richiesta

WebCode: 6.1.1

Il corso è progettato per fornire ai partecipanti una conoscenza essenziale e pratica dei **concetti chiave** della finanza aziendale, anche senza una formazione specialistica in economia o contabilità. Il programma affronta argomenti fondamentali come la lettura e l'interpretazione del bilancio d'esercizio, la gestione dei flussi finanziari, la valutazione degli investimenti e il processo di budgeting. Grazie a casi pratici ed esercitazioni, il corso aiuterà i partecipanti a comprendere **come le decisioni operative influenzano le performance finanziarie dell'azienda**, offrendo strumenti utili per supportare la gestione aziendale. È ideale per chi voglia acquisire una comprensione concreta della finanza aziendale per migliorare le proprie capacità decisionali.

A chi è rivolto

- Professionisti in settori non finanziari che vogliano migliorare la comprensione degli impatti economici e finanziari delle proprie decisioni operative
- Manager e responsabili di funzioni aziendali che non hanno una formazione specifica in finanza, ma che desiderano comprendere meglio i processi finanziari
- Imprenditori e liberi professionisti che vogliono sviluppare competenze base per gestire la finanza della propria attività
- Tutti coloro che hanno l'esigenza di migliorare la comprensione degli aspetti economici, patrimoniali e finanziari della gestione aziendale.oloro che hanno l'esigenza di migliorare la comprensione degli aspetti economici, patrimoniali e finanziari della gestione aziendale.

Programma

Lo scambio monetario

- In principio era la cassa...Cenni sui principi contabili
- L'effetto economico e patrimoniale
- Il principio della competenza economica

Il Bilancio d'esercizio: Interpretare i principali documenti contabili

- Cenni sul processo e sui principi di redazione del bilancio: le finalità del bilancio d'esercizio
- I documenti e le informazioni che compongono il bilancio d'esercizio
- Gli organi societari
- La nota integrativa, la relazione sulla gestione, la relazione del collegio sindacale, la revisione legale dei conti
- Lo Stato patrimoniale

- Il Conto economico (a Valore Aggiunto, a Costo del Venduto, a Margine di Contribuzione)
- Analisi di alcune voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico
- Rendiconto Finanziario: Trading Cash Flow e Cash Flow – Analisi dei flussi finanziari
- I processi operativi e i riflessi nel bilancio d'esercizio
- La relazione tra le componenti di bilancio
- Esempi esplicativi: il bilancio puzzle

Strumenti propedeutici all'analisi di bilancio

- La riclassificazione del conto economico
- Il Conto Economico come strumento di controllo
- La riclassificazione dello stato patrimoniale: metodo finanziario e metodo funzionale
- Lo Stato Patrimoniale come strumento di controllo.
- L'analisi per flussi: i margini dello Stato Patrimoniale

L'Analisi per indici

- Indici di liquidità (Current ratio, Acid test)
- Indici di solidità (indice di struttura, indice di indebitamento)
- Il Capitale Circolante Netto e il Days Working Capital
- I parametri di controllo per la gestione del credito commerciale - Ageing
- Indici di efficienza (DSO, DPO, DIO)
- Indici di redditività (ROI, ROS, ROE, ROD)
- La leva finanziaria

Utilizzo dei dati di bilancio: Applicazioni operative

- Il margine di contribuzione
- Il vicolo di una risorsa scarsa
- La leva operativa
- La matrice del volume supplementare
- Il punto di pareggio
- Le vendite marginali
- L'analisi di convenienza economica: Make or Buy
- AI: predictive Analytics e utilizzo di tecniche di machine learning

La valutazione degli Investimenti

- Il costo dei mezzi propri, il costo del debito, il costo medio ponderato del capitale (WACC)
- Metodi di valutazione di tipo economico (payback period, ROI, rendimento medio contabile)
- Metodi di tipo finanziario (calcolo del Net Present Value, Internal Rate of Return, payback period finanziario, profitability index)

Determinazione e analisi dei Costi

- Classificazione e contenuti dei costi (costo variabile, costo fisso, costo diretto, costo indiretto)
- Costi standard/costi effettivi
- Ambiti di applicazione delle diverse configurazioni di costo (direct cost, full cost)
- Costi per la sostenibilità

Il processo di Budgeting

- Definizione ed importanza del Budget
- Caratteristiche e finalità del sistema di Budget: strumento di coordinamento, motivazione, incentivazione e di valutazione delle performance aziendali
- Il processo di elaborazione del budget: dai Budget «particolari» o funzionali al Master Budget
- L'approvazione del budget e responsabilizzazione delle singole funzioni (processo «integrato»)
- Struttura del budget commerciale
- Budgeting e pianificazione sostenibile: investimenti in tecnologie green, formazione del personale
- I «sabotatori» del budget

Processo di monitoraggio e controllo

- Determinazione e analisi degli scostamenti: Gap Analysis, Variance Analysis, Root-Cause Analysis
- Forecast e Recovery Plan
- Il Reporting: caratteristiche essenziali di un report
- I limiti del reporting tradizionale
- Integrazione dei KPI ambientali e sociali
- Le caratteristiche del nuovo reporting
- Business Intelligence potenziata dall'IA (software e strumenti) - cenni



Obiettivi del corso

- Assimilare i concetti base per leggere e comprendere il contenuto del conto economico, lo stato patrimoniale ed il rendiconto finanziario
- Interpretare le informazioni e i dati contenuti nel bilancio
- Collegare le decisioni operative agli effetti sul risultato dell'impresa



Esercitazioni

- Caso Poste di bilancio - le decisioni operative e i riflessi nel bilancio
- Caso Gamma - determinazione del fabbisogno finanziario
- Caso Aziende a confronto - Analisi di bilancio per indici
- Caso Leva - la leva finanziaria
- Caso Commodity - le vendite marginali
- Caso Laneverdi - Make or Buy
- Caso Acciaio, bronzo e cromo - Analisi direct cost e full cost
- Caso Oil & Gas - calcolo previsionale dei flussi di cassa in un investimento



Date e sedi 2026



Ultimi posti



Edizione garantita

Online

dal 23 mar al 26 mar

- dal 23 mar al 23 mar
- dal 26 mar al 26 mar

dal 27 lug al 30 lug

- dal 27 lug al 27 lug
- dal 30 lug al 30 lug

dal 21 set al 24 set

- dal 21 set al 21 set
- dal 24 set al 24 set

dal 30 nov al 3 dic

- dal 30 nov al 30 nov
- dal 3 dic al 3 dic

Milano

dal 11 mag al 12 mag

dal 20 ott al 21 ott