

La gestione di un progetto IT

Presidiare un progetto IT in tutti i suoi aspetti

 A distanza



3 giorni (24 Ore)

Open : 1.880,00 € +IVA

WebCode: 12.1.20

Packaged in azienda : 5.080,00 € +IVA +10% di
Project Management (Quota riferita ad un gruppo
di 10 pax max)

Customized : Su richiesta

Tutti i progetti IT per definizione sono complessi. Riuscire ad affrontare con efficacia un progetto IT significa presidiarlo **in tutti i suoi aspetti** di controllo tempi/risorse, di relazione con il management e con gli utenti, di gestione del budget, senza dimenticare la qualità e la scelta del fornitore. Il corso fornisce le competenze necessarie a gestire un progetto IT e ad affrontare le eventuali **criticità** che possono emergere.

A chi è rivolto

- Responsabili dei sistemi IT
- Responsabili dei progetti IT

Programma

Gestire il progetto informatico: comprendere le caratteristiche chiave di un progetto informatico complesso

- Ciclo di vita tecnico ed organizzativo dei progetti informatici
- Caratteristiche del progetto: obiettivi, vincoli e fasi
- Terminologia: PERT, GANTT, WBS, CBS, calcolo del percorso critico
- Assegnare risorse tecniche e funzionali al progetto
- Applicare tecniche avanzate di pianificazione
- Conoscere i punti chiave per ridurre i ritardi
- Affrontare e risolvere i punti critici
- Definire i criteri di priorità fra più progetti ed arbitrare con efficacia

Il Piano di Assicurazione Qualità (PAQ): garantire il livello di qualità definito con clienti interni ed utilizzatori finali

- Validare la documentazione di progetto in precisi termini funzionali e tecnici
- Gestire per ciascun sottoprogetto lo stato di avanzamento
- Controllare che tutti gli elementi monetizzati "al costo" siano correttamente avviati e rispondenti alle norme in vigore in azienda

Valutare ed ottimizzare gli investimenti ed il ROI

- Scegliere indicatori significativi per l'attività- ritorni del progetto in termini di efficienza ed efficacia- risparmi economici attesi- altre tipologie di ritorni
- Simulare l'impatto finanziario del progetto- IRR- payback time- discounted cash flow
- Rinegoziare i tempi ed il budget

Gestione del rischio nei progetti informatici

- Risk Identification
- Risk Quantification- Fault Tree Analysis (FTA)- analisi FMEA
- Risk Response Development
- Risk Response Control- variance analysis & action plan- key steps del processo di controllo e reporting

Scelta dei fornitori di progetto

- Come selezionare il fornitore: elementi da considerare
- Capitolato di gara: contenuti e requirements
- Definire gli elementi da includere nel contratto: documentazione, prestazioni incluse, qualità del servizio

Portare avanti un progetto parallelo di change management

- Punti classici di resistenza al cambiamento
- Cause nascoste dietro alcune manifestazioni di resistenza

Presentare e negoziare il progetto: saper vendere il progetto informatico

- Tener conto degli obiettivi del management
- Formulare e selezionare le migliori soluzioni alternative e proporre gli elementi di comparazione
- Affrontare e superare resistenze ed ostacoli
- Saper presentare i rischi di progetto come opportunità di business

Far evolvere efficacemente il progetto

- Distinguere le parti accettate, negoziabili e non accettabili
- Adottare gli stili di confronto negoziale più opportuni per migliorare l'accettabilità del progetto
- Saper equilibrare in modo produttivo gli elementi chiave presenti nella negoziazione
- Aspetti strategici e tattici della negoziazione

Saper concludere un incontro di presentazione e negoziazione di un progetto

- Conclusione dell'incontro: come iniziare ad implementare il progetto
- Dall'incontro all'applicazione degli accordi
- Cosa fare in caso di non accordo completo o di accordo parziale



Obiettivi del corso

- Conoscere caratteristiche, metodi e strumenti della gestione multiprogetto
- Ottimizzare gli investimenti e il ROI
- Anticipare e gestire il rischio di progetto
- Instaurare relazioni efficaci con la direzione funzionale e con quella di progetto
- Saper presentare e "vendere" il progetto al management



Esercitazioni

Durante il corso verranno analizzati e simulati casi di gestione di progetti complessi.



Date 2026



Ultimi posti



Edizione garantita

dal 22 giu al 24 giu

dal 21 set al 23 set

dal 11 nov al 13 nov