

Project Management - avanzato

Individuare e gestire le criticità dei progetti complessi

★★★★★ 4,2/5 (32 avis)

 Presenziale / a distanza



Durata in presenza : 2 giorni (16 Ore)
Durata online : 2 giorni (13 Ore)

Open : 1.570,00 € +IVA
Packaged in azienda : 3.460,00 € +IVA +10% di
Project Management (Quota riferita ad un gruppo
di 10 pax max)
Customized : Su richiesta

WebCode: 11.2.2

La **complessità** dei progetti è in costante crescita: che si tratti di un grande progetto di ricerca, di una riorganizzazione di processi e sistemi, del lancio di un nuovo prodotto, della realizzazione di grandi impianti o di prototipi è indispensabile possedere le giuste competenze per trasformare le difficoltà in opportunità. Il corso esamina **diverse tipologie di progetti complessi** e fornisce gli strumenti necessari per gestirli in ogni fase.

Il corso **in presenza** permette di acquisire **16 PDUs** per ottenere o mantenere una **certificazione PMI®. Ways of Working** 16 PDUs

Il corso **online** permette di acquisire **13 PDUs** per ottenere o mantenere una **certificazione PMI®. Ways of Working** 13 PDUs

A chi è rivolto



Per chi

- Responsabili di progetti complessi (costruzioni, grandi manutenzioni, nuovi prodotti, commesse, ricerca)
- Project Manager e Program Manager
- Tutti i componenti del team di progetto con responsabilità di controllo e realizzazione dei compiti
- Tutti i manager che intendano conseguire le certificazioni PMI®



Prerequisiti

- Per l'accesso al corso sono richieste pregresse e solide conoscenze di base di Project Management.

Programma

L'impostazione del progetto: gli step fondamentali

- Le diverse funzioni e responsabilità nell'ambito del team di progetto;
- Le strutture per realizzare un progetto
- Le tappe chiave della gestione di un progetto
- Le regole dell'organizzazione del progetto in rapporto alla gerarchia aziendale

L'avvio del progetto

- La definizione degli obiettivi di progetto
- Gli strumenti di Intelligenza Artificiale che aiutano a definire l'ambito del progetto, a fissare gli obiettivi e ad analizzare le parti interessate
- I documenti necessari per l'avvio del progetto

- L'analisi degli stakeholder

La gestione della pianificazione e delle risorse

- La suddivisione del progetto in fasi: la WBS e la loro schedulazione
- La definizione del planning e del budget
- La stima dei costi: i metodi per la stima
- Pianificare la gestione degli stakeholder
- La valutazione dei rischi
- La verifica della compatibilità tra tempi, costi, risorse

Utilizzare l'intelligenza Artificiale nella fase di pianificazione

- L'analisi predittiva per prevedere le tempistiche dei progetti, gli sforamenti di budget e il fabbisogno di risorse
- La valutazione delle competenze necessarie, della disponibilità e dei carichi di lavoro dei membri del team

Gli strumenti necessari per pianificare e controllare l'avanzamento del progetto: risorse, tempi, costi, qualità, rischi

- Il controllo del progetto: le logiche
- Il controllo, i tempi e le scadenze: PERT, GANTT, avanzamento fisico e previsioni a finire
- La produttività del team: utilizzare l'AI per analizzare il tempo dedicato ai task
- Tenere sotto controllo i costi: il metodo dell' EVM
- La qualità: assicurazione della qualità, il piano di qualità, la revisione del progetto
- I sistemi di monitoraggio basati su AI per tracciare i progressi e fornire alert in tempo
- La gestione dei cambiamenti
- La gestione dei rischi: strategie di risposta, budget di contingency

Relazioni e rapporti alla direzione sull'avanzamento del progetto

- I flussi informativi
- La reportistica: disponibilità e utilizzazione delle risorse, costi, avanzamento, risultati
- Il linguaggio naturale (NLP) della AI per semplificare e migliorare la comunicazione all'interno dei team di progetto

La chiusura del progetto

- Capitalizzazione della conoscenza :Analisi delle criticità temporali e economiche
- Rivisitazione degli standard
- Chiusura amministrativa
- Rapporto finale e archiviazione



Obiettivi del corso

- Applicare metodi e strumenti di organizzazione e comunicazione durante le differenti fasi del progetto
- Utilizzare metodi e strumenti di avvio e gestione del piano qualità, dei costi e dei tempi
- Comunicare le informazioni relative al progetto all'interno e all'esterno del team
- Anticipare e risolvere le diverse problematiche durante l'avanzamento del progetto
- Guidare l'evoluzione dell'organizzazione dei progetti verso un'organizzazione matriciale
- Comprendere il ruolo dell'intelligenza artificiale nella gestione di progetti complessi



Esercitazioni

Durante il corso viene utilizzato uno strumento formativo che permette la simulazione di situazioni tipiche dell'attività di progetto, coinvolgendo i partecipanti nella realizzazione concreta del progetto stesso. Ciò permette di verificare e migliorare le proprie capacità di pianificazione, coordinamento, revisione, controllo budgetario, negoziazione, senza tralasciare l'importanza della qualità delle relazioni e dei comportamenti del gruppo di lavoro e dei singoli partecipanti.



Date e sedi 2026



Ultimi posti



Edizione garantita

Online

dal 9 feb al 12 feb
● dal 9 feb al 9 feb
● dal 12 feb al 12 feb
dal 13 apr al 16 apr
● dal 13 apr al 13 apr
● dal 16 apr al 16 apr

dal 9 giu al 12 giu
● dal 9 giu al 9 giu
● dal 12 giu al 12 giu
dal 14 set al 17 set
● dal 14 set al 14 set
● dal 17 set al 17 set

dal 16 nov al 19 nov
● dal 16 nov al 16 nov
● dal 19 nov al 19 nov

Roma

dal 9 mar al 10 mar

Milano

dal 11 mag al 12 mag

dal 13 lug al 14 lug

dal 15 ott al 16 ott