

Tempi e Metodi per tecnici e Analisti di Produzione

Strumenti e tecniche per misurare le performance e migliorare il processo produttivo

★★★★★ 4,7/5 (27 avis)

 Presenziale / a distanza



Durata in presenza : 3 giorni (24 Ore)
Durata online : 3 giorni (19 Ore)

Open : 1.880,00 € +IVA
Packaged in azienda : 5.170,00 € +IVA +10% di
Project Management (Quota riferita ad un gruppo
di 10 pax max)
Customized : Su richiesta

WebCode: 10.1.4

Il corso fornisce le competenze e le metodologie indispensabili per misurare e **migliorare le performance** produttive, agendo sui **cicli di produzione** e ottimizzando **metodi e tempi di lavoro**.

A chi è rivolto

- Analisti tempi e metodi, cronotecnici
- Analisti di organizzazione di fabbrica
- Preventivisti e cost controller
- Capi reparto con responsabilità sui tempi delle operazioni produttive

Programma

La funzione Tempi e Metodi nelle aziende manifatturiere

- Obiettivi e aree di intervento
- Ruolo, responsabilità e compiti principali
- I tempi e l'influenza sul costo del prodotto e sui costi aziendali

Analisi e miglioramento dei metodi di lavoro

- Scopo dell'analisi
- Schema di riferimento per il miglioramento dei metodi di lavoro
- Meccanismi operativi: mappatura dei flussi produttivi, valutazione delle operazioni dal punto di vista del metodo, definizione di flussi e operazioni ottimizzati

Valutazione del lavoro diretto con il cronometraggio

- Aree di applicazione del cronometraggio diretto
- Fasi preparatorie e impostazione del rilievo
- Calcolo degli elementi che caratterizzano l'operazione semplice: tempo normale, tempo attivo, tempo passivo, saturazione, produzione oraria, tempo standard
- Fattori di riposo fisiologico fissi e variabili: criteri di assegnazione

Valutazione del ritmo di lavoro: il giudizio di efficienza

- Modalità di valutazione del ritmo
- Normalizzazione del tempo rilevato in base al ritmo osservato
- Scale di valutazione e criteri di assegnazione
- Taratura del giudizio

Analisi del lavoro indiretto

- Analisi delle attività indirette
- Definizione di miglioramenti delle attività indirette
- Calcolo del carico di lavoro e saturazione delle risorse indirette
- Sistema della rilevazione statistica (work sampling): elementi di base

Valutazione del lavoro diretto con le tecniche di preventivazione a tempi predeterminati: cenni al MTM, MTM-UAS e al STP

- Confronto tra tecniche a tempi predeterminati e rilevazione cronometrica
- Elementi di base del sistema MTM e collegamento con l'MTM UAS
- Elementi di base del sistema STP

Abbinamenti

- Definizione abbinamenti e indici di analisi
- Grafico delle operazioni in abbinamento
- Calcolo e ottimizzazione dell'abbinamento: 1 operaio - 2 o più macchine

PDCA, lean, miglioramento continuo

- PDCA applicato ai processi aziendali
- Approccio lean al miglioramento dei processi, produttività ed efficienza

Ottimizzazione dei tempi di cambio produzione

- Vantaggi della riduzione dei tempi di set up: flessibilità produttiva
- Tecnica SMED



Obiettivi del corso

- Utilizzare metodi di lavoro per la razionalizzazione dei posti di lavoro, dell'ottimizzazione dei processi e dell'assetto produttivo
- Determinare i tempi di lavorazione con il cronometraggio e apprendere i concetti fondamentali delle principali tecniche a tempi predeterminati
- Supportare la Lean e il miglioramento delle performance produttive con i tempi e metodi
- Utilizzare gli indicatori di efficienza, saturazione, produttività



Esercitazioni

- Analisi delle operazioni, ottimizzazione dei metodi e definizione degli indicatori
- Applicazione delle tecniche di cronometraggio
- Valutazione del lavoro diretto e calcolo del tempo standard e della produzione oraria attesa
- Giudizio di efficienza nella rilevazione cronometrica: taratura dell'analista
- Calcolo di produttività, efficienza, saturazione di manodopera/impianti
- Calcolo ed ottimizzazione degli abbinamenti uomo-macchina



Date e sedi 2026



Ultimi posti Edizione garantita

Online

dal 4 mag al 7 mag
● dal 4 mag al 5 mag
● dal 7 mag al 7 mag

dal 7 set al 10 set
● dal 7 set al 8 set
● dal 10 set al 10 set

dal 16 nov al 19 nov
● dal 16 nov al 17 nov
● dal 19 nov al 19 nov

Milano

dal 7 lug al 9 lug

dal 20 ott al 22 ott