

Best

## Pianificazione e programmazione della produzione

Le soluzioni per far crescere le prestazioni della produzione

★★★★★ 4,6/5 (49 avis)

 Presenziale / a distanza



Durata in presenza : 3 giorni (24 Ore)  
Durata online : 3 giorni (19 Ore)

Open : 1.990,00 € +IVA  
Packaged in azienda : 5.360,00 € +IVA +10% di  
Project Management (Quota riferita ad un gruppo  
di 10 pax max)  
Customized : Su richiesta

WebCode: 10.1.3

Gestire il **sistema produttivo**, integrandolo nella **supply chain**, permette di gestire il flusso dei materiali lungo la catena acquisti-produzione-distribuzione, creando vantaggi importantissimi per l'azienda. Il corso affronta le problematiche legate alla gestione della produzione in diversi ambiti e approfondisce le logiche alla base delle **soluzioni informatizzate** per la **programmazione della produzione**, al fine di possedere gli strumenti per eccellere nel percorso di miglioramento delle prestazioni produttive e logistiche.

### A chi è rivolto

- Responsabili produzione
- Responsabili ed addetti alla pianificazione e programmazione della produzione
- Personale delle aree operations coinvolto nella pianificazione e programmazione della produzione

### Programma

#### Ambiti produttivi e sistemi di programmazione

- Tipologie di **configurazione** produttiva
- **Modalità di produzione** rispetto la domanda: MTS, ATO, MTO, PTO, ETO
- Caratteristiche e criticità dei diversi **ambiti produttivi**
- Tempo ciclo, tempo di attraversamento e saturazione
- Sistemi di gestione push e pull
- Ambiti di applicazione dei **sistemi push e pull**

#### Dati di base della programmazione

- Distinte base, distinte di pianificazione
- Cicli di lavorazione, centri di lavoro
- Set up, lead time
- Capacità produttiva

## Demand Planning

- Gestione della domanda, processo previsionale in azienda
- Tecniche e strumenti per la pianificazione della domanda e gestione dei budget sulla produzione e sui fornitori

## Pianificazione della produzione

- Piano aggregato della domanda (Sales and Operation Planning - S&OP)
- Orizzonte di pianificazione, time bucket, unità di pianificazione
- Distinte e cicli per famiglia di prodotti
- Pianificazione di massima della capacità
- Pianificazione della produzione
- Programmazione della produzione

## Programmazione della produzione - logica push

- Orizzonte temporale, time bucket, unità di programmazione
- Master Production Schedule (MPS)
- Rough Cut Capacity Planning (RCCP)
- Material Requirement Planning (MRP)
- Capacity Requirement Planning (CRP)
- Manufacturing Resource Planning (MRPII)
- Scheduling, Sequencing, Dispatching, Shop Floor Control
- Software a supporto del sistema di programmazione

## Programmazione della produzione - logica pull

- Sistema Kanban
- Ambiente produttivo del sistema Kanban, ambiti di applicazione
- Condizioni e suggerimenti per l'adozione di un sistema Just In Time

## Gestione dei materiali

- Gestione a punto di riordino
- Gestione a periodo fisso
- Scorta minima, scorta di sicurezza, lotto economico
- Analisi ABC dei materiali, cross analysis consumi - giacenza
- Consignment Stock (CS)

## Modello organizzativo lean per migliorare l'efficienza produttiva

- Principi organizzativi del **lean manufacturing**
- Strumenti operativi per analizzare ed accrescere il valore del **flusso produttivo** (Value stream mapping, 5S-6S, visual control, riduzione del lead time, riduzione scorte, riduzione set-up, spaghetti chart, free pass, Kanban)

## Controllo delle prestazioni

- Importanza e gestione dei Key Performance Indicators (KPI)
- KPI per monitorare processi di programmazione della produzione, gestione delle scorte e di servizio ai clienti
- Controllo della produttività dei macchinari e del personale
- OEE (Overall Equipment Effectiveness)
- Livello di servizio ai Clienti



## Obiettivi del corso

- Avere una visione chiara del **processo di pianificazione, programmazione e controllo** della produzione
- Programmare la produzione con logica push e pull
- Gestire le **scorte** e gli **approvvigionamenti**
- Migliorare l'efficienza della produzione grazie al lean manufacturing
- Conoscere gli **indicatori di prestazione** relativi alla programmazione della produzione



## Esercitazioni

- Applicazioni di tecniche di previsione della domanda
- Piano principale di produzione - MPS
- Sistema MRP
- Analisi di applicabilità, applicazione della tecnica Kanban / JIT e interventi Lean
- Analisi dei dati disponibili per programmare la produzione
- Esempi di sistemi per la programmazione e la schedulazione della produzione
- Dimensionamento del lotto economico e della scorta di sicurezza
- Sequencing e regole di carico
- Applicazione delle tecniche di analisi e gestione delle scorte
- Pianificazione del budget delle risorse di produzione e materiali a fronte di budget annuale



## Date e sedi 2026



Ultimi posti Edizione garantita

### Online

dal 13 apr al 16 apr

- dal 13 apr al 14 apr
- dal 16 apr al 16 apr
- dal 22 giu al 25 giu
- dal 22 giu al 23 giu
- dal 25 giu al 25 giu

dal 5 ott al 8 ott

- dal 5 ott al 6 ott
- dal 8 ott al 8 ott
- dal 14 dic al 17 dic
- dal 14 dic al 15 dic
- dal 17 dic al 17 dic

### Milano

dal 13 mag al 15 mag

dal 3 nov al 5 nov