

Best

Pianificazione e programmazione della produzione

Le soluzioni per far crescere le prestazioni della produzione

★★★★☆ 4,6/5 (25 avis)

👤💻 Presenziale / a distanza

Durata in presenza : 3 giorni (24 Ore)

Durata online : 3 giorni (19.5 Ore)

WebCode : 10.1.3

Open : 1.985,00 € +IVA

Packaged in azienda : 5.360,00 € +IVA +10% di Project Management (Quota riferita ad un gruppo di 10 pax max)

Customized : Su richiesta

Gestire il sistema produttivo, integrandolo nella supply chain, permette di gestire il flusso dei materiali lungo la catena acquisti-produzione-distribuzione, creando vantaggi importantissimi per l'azienda. Il corso affronta le problematiche legate alla gestione della produzione in diversi ambiti e approfondisce le logiche alla base delle soluzioni informatizzate per la programmazione della produzione, al fine di possedere gli strumenti per eccellere nel percorso di miglioramento delle prestazioni produttive e logistiche.

Obiettivi del corso

- Avere una visione chiara del processo di pianificazione, programmazione e controllo della produzione
- Programmare la produzione con logica push e pull
- Gestire le scorte e gli approvvigionamenti
- Migliorare l'efficienza della produzione grazie al lean manufacturing
- Conoscere gli indicatori di prestazione relativi alla programmazione della produzione

A chi è rivolto

- Responsabili produzione
- Responsabili ed addetti alla pianificazione e programmazione della produzione
- Personale delle aree operations coinvolto nella pianificazione e programmazione della produzione

Programma

Ambiti produttivi e sistemi di programmazione

- Tipologie di configurazione produttiva
- Modalità di produzione rispetto la domanda: MTS, ATO, MTO, PTO, ETO
- Caratteristiche e criticità dei diversi ambiti produttivi
- Tempo ciclo, tempo di attraversamento e saturazione

- Sistemi di gestione push e pull
- Ambiti di applicazione dei sistemi push e pull

Dati di base della programmazione

- Distinte base, distinte di pianificazione
- Cicli di lavorazione, centri di lavoro
- Set up, lead time
- Capacità produttiva

Demand Planning

- Gestione della domanda, processo previsionale in azienda
- Tecniche e strumenti per la pianificazione della domanda e gestione dei budget sulla produzione e sui fornitori

Pianificazione della produzione

- Piano aggregato della domanda (Sales and Operation Planning - S&OP)
- Orizzonte di pianificazione, time bucket, unità di pianificazione
- Distinte e cicli per famiglia di prodotti
- Pianificazione di massima della capacità
- Pianificazione della produzione
- Programmazione della produzione

Programmazione della produzione - logica push

- Orizzonte temporale, time bucket, unità di programmazione
- Master Production Schedule (MPS)
- Rough Cut Capacity Planning (RCCP)
- Material Requirement Planning (MRP)
- Capacity Requirement Planning (CRP)
- Manufacturing Resource Planning (MRPII)
- Scheduling, Sequencing, Dispatching, Shop Floor Control
- Software a supporto del sistema di programmazione

Programmazione della produzione - logica pull

- Sistema Kanban
- Ambiente produttivo del sistema Kanban, ambiti di applicazione
- Condizioni e suggerimenti per l'adozione di un sistema Just In Time

Gestione dei materiali

- Gestione a punto di riordino
- Gestione a periodo fisso
- Scorta minima, scorta di sicurezza, lotto economico
- Analisi ABC dei materiali, cross analysis consumi - giacenza
- Consignment Stock (CS)

Modello organizzativo lean per migliorare l'efficienza produttiva

- Principi organizzativi del lean manufacturing
- Strumenti operativi per analizzare ed accrescere il valore del flusso produttivo (Value stream mapping, 5S-6S, visual control, riduzione del lead time, riduzione scorte, riduzione set-up, spaghetti chart, free pass, Kanban)

Controllo delle prestazioni

- Importanza e gestione dei Key Performance Indicators (KPI)
- KPI per monitorare processi di programmazione della produzione, gestione delle scorte e di servizio ai clienti
- Controllo della produttività dei macchinari e del personale
- OEE (Overall Equipment Effectiveness)
- Livello di servizio ai Clienti

Esercitazioni

- Applicazioni di tecniche di previsione della domanda
- Piano principale di produzione - MPS
- Sistema MRP
- Analisi di applicabilità, applicazione della tecnica Kanban / JIT e interventi Lean
- Analisi dei dati disponibili per programmare la produzione
- Esempi di sistemi per la programmazione e la schedulazione della produzione
- Dimensionamento del lotto economico e della scorta di sicurezza
- Sequencing e regole di carico
- Applicazione delle tecniche di analisi e gestione delle scorte
- Pianificazione del budget delle risorse di produzione e materiali a fronte di budget annuale

Date e sedi 2024

Milano

dal 13 mag al 15 mag

dal 1 ott al 3 ott

dal 10 dic al 12 dic

Padova

dal 27 mag al 29 mag

Online

dal 24 giu al 27 giu

dal 24 giu al 25 giu
dal 27 giu al 27 giu

dal 4 nov al 7 nov

dal 4 nov al 5 nov
dal 7 nov al 7 nov

Roma

dal 16 set al 18 set

Bologna

dal 21 ott al 23 ott

Torino

dal 18 nov al 20 nov