

Best

## Pianificazione e programmazione della produzione

Le soluzioni per far crescere le prestazioni della produzione

★★★★☆ 4,6/5 (25 avis)

👤💻 Presenziale / a distanza

Durata in presenza : 3 giorni (24 Ore)

Durata online : 3 giorni (19.5 Ore)

WebCode : 10.1.3

Open : 1.985,00 € +IVA

Packaged in azienda : 5.360,00 € +IVA +10% di Project Management (Quota riferita ad un gruppo di 10 pax max)

Customized : Su richiesta

Gestire il sistema produttivo, integrandolo nella supply chain, permette di gestire il flusso dei materiali lungo la catena acquisti-produzione-distribuzione, creando vantaggi importantissimi per l'azienda. Il corso affronta le problematiche legate alla gestione della produzione in diversi ambiti e approfondisce le logiche alla base delle soluzioni informatizzate per la programmazione della produzione, al fine di possedere gli strumenti per eccellere nel percorso di miglioramento delle prestazioni produttive e logistiche.

### Obiettivi del corso

- Avere una visione chiara del processo di pianificazione, programmazione e controllo della produzione
- Programmare la produzione con logica push e pull
- Gestire le scorte e gli approvvigionamenti
- Migliorare l'efficienza della produzione grazie al lean manufacturing
- Conoscere gli indicatori di prestazione relativi alla programmazione della produzione

### A chi è rivolto

- Responsabili produzione
- Responsabili ed addetti alla pianificazione e programmazione della produzione
- Personale delle aree operations coinvolto nella pianificazione e programmazione della produzione

### Programma

#### Ambiti produttivi e sistemi di programmazione

- Tipologie di configurazione produttiva
- Modalità di produzione rispetto la domanda: MTS, ATO, MTO, PTO, ETO
- Caratteristiche e criticità dei diversi ambiti produttivi
- Tempo ciclo, tempo di attraversamento e saturazione

- Sistemi di gestione push e pull
- Ambiti di applicazione dei sistemi push e pull

### **Dati di base della programmazione**

- Distinte base, distinte di pianificazione
- Cicli di lavorazione, centri di lavoro
- Set up, lead time
- Capacità produttiva

### **Demand Planning**

- Gestione della domanda, processo previsionale in azienda
- Tecniche e strumenti per la pianificazione della domanda e gestione dei budget sulla produzione e sui fornitori

### **Pianificazione della produzione**

- Piano aggregato della domanda (Sales and Operation Planning - S&OP)
- Orizzonte di pianificazione, time bucket, unità di pianificazione
- Distinte e cicli per famiglia di prodotti
- Pianificazione di massima della capacità
- Pianificazione della produzione
- Programmazione della produzione

### **Programmazione della produzione - logica push**

- Orizzonte temporale, time bucket, unità di programmazione
- Master Production Schedule (MPS)
- Rough Cut Capacity Planning (RCCP)
- Material Requirement Planning (MRP)
- Capacity Requirement Planning (CRP)
- Manufacturing Resource Planning (MRPII)
- Scheduling, Sequencing, Dispatching, Shop Floor Control
- Software a supporto del sistema di programmazione

### **Programmazione della produzione - logica pull**

- Sistema Kanban
- Ambiente produttivo del sistema Kanban, ambiti di applicazione
- Condizioni e suggerimenti per l'adozione di un sistema Just In Time

### **Gestione dei materiali**

- Gestione a punto di riordino
- Gestione a periodo fisso
- Scorta minima, scorta di sicurezza, lotto economico
- Analisi ABC dei materiali, cross analysis consumi - giacenza
- Consignment Stock (CS)

### **Modello organizzativo lean per migliorare l'efficienza produttiva**

- Principi organizzativi del lean manufacturing
- Strumenti operativi per analizzare ed accrescere il valore del flusso produttivo (Value stream mapping, 5S-6S, visual control, riduzione del lead time, riduzione scorte, riduzione set-up, spaghetti chart, free pass, Kanban)

## Controllo delle prestazioni

- Importanza e gestione dei Key Performance Indicators (KPI)
- KPI per monitorare processi di programmazione della produzione, gestione delle scorte e di servizio ai clienti
- Controllo della produttività dei macchinari e del personale
- OEE (Overall Equipment Effectiveness)
- Livello di servizio ai Clienti

## Esercitazioni

- Applicazioni di tecniche di previsione della domanda
- Piano principale di produzione - MPS
- Sistema MRP
- Analisi di applicabilità, applicazione della tecnica Kanban / JIT e interventi Lean
- Analisi dei dati disponibili per programmare la produzione
- Esempi di sistemi per la programmazione e la schedulazione della produzione
- Dimensionamento del lotto economico e della scorta di sicurezza
- Sequencing e regole di carico
- Applicazione delle tecniche di analisi e gestione delle scorte
- Pianificazione del budget delle risorse di produzione e materiali a fronte di budget annuale

## Date e sedi 2024

### Milano

dal 13 mag al 15 mag

dal 1 ott al 3 ott

dal 10 dic al 12 dic

### Padova

dal 27 mag al 29 mag

### Online

dal 24 giu al 27 giu

dal 24 giu al 25 giu  
dal 27 giu al 27 giu

dal 4 nov al 7 nov

dal 4 nov al 5 nov  
dal 7 nov al 7 nov

### Roma

dal 16 set al 18 set

### Bologna

dal 21 ott al 23 ott

### Torino

dal 18 nov al 20 nov