



Best

Capo in Produzione

Le competenze manageriali per gestire un team di produzione

 Presenziale

Durata : 3 giorni (24 Ore)

WebCode : 10.1.1

Packaged : Su richiesta

Customized : Su richiesta

Per ottenere prestazioni di alto livello e gestire al meglio la squadra, il Manager in Produzione deve affiancare alle competenze tecniche gli aspetti manageriali, comportamentali e gestionali. Il corso fornisce le competenze indispensabili al ruolo - leadership, team management, gestione degli aspetti principali del manufacturing attraverso un efficace tableau de bord per governare al meglio la produzione.

Obiettivi del corso

- Evidenziare gli elementi fondamentali del ruolo di responsabile di area produttiva
- Da capo a leader della propria squadra
- Gestire in modo ottimale il team comunicando in modo efficace
- Eccellere negli aspetti comportamentali e gestionali: saper motivare e delegare
- Risolvere le situazioni conflittuali in maniera win-win
- Gestire in modo ottimale il proprio reparto mediante l'uso di indicatori

A chi è rivolto

- Responsabili Produzione
- Supervisor
- GAP leader
- Capi servizio
- Capi reparto
- Responsabili di linea

Programma

Ruolo del Responsabile Produzione

- Il ruolo del responsabile di un'area produttiva
- L'importanza della gestione delle persone per l'ottenimento dei risultati
- Dalla gestione gerarchica allo sviluppo delle capacità dei collaboratori: il capo come "allenatore"
- Il cambiamento e l'evoluzione verso il ruolo ideale di responsabile
- Il rapporto con i superiori

Leadership nel contesto produttivo

- Confronto fra leadership e managerialità: guadagnare consenso e riconoscimento attraverso l'autorevolezza

- Le 3 abilità fondamentali per un esercizio efficace della leadership nei reparti produttivi
- Saper applicare il corretto approccio alle diverse persone della propria area
- Saper valutare il livello di maturità professionale delle proprie persone
- Sviluppare il livello di maturità professionale delle proprie persone
- Gli strumenti operativi per esercitare la leadership
- L'esercizio della leadership attraverso l'esempio

Gli elementi di base per una efficace gestione del team di lavoro

- Il concetto di squadra
- L'importanza di una comunicazione efficace per un responsabile di un' area produttiva: strumenti di base
- Assertività e ascolto attivo per far funzionare al meglio i gruppi sul posto di lavoro
- Condividere obiettivi e aspettative per creare motivazione
- Delega come strumento per far crescere le capacità delle proprie persone e migliorare la performance complessiva dell'area di competenza
- Gestione dei conflitti

I principali aspetti della gestione del manufacturing

- Migliorare la produttività: i principali indicatori
- Efficienza della manodopera
- Efficienza degli impianti
- L'efficienza del flusso produttivo
- Il tableau de bord degli indicatori di produzione

Esercitazioni

- Il ruolo del responsabile nelle aree produttive
- Gli strumenti per l'efficace esercizio della leadership
- La comunicazione bidirezionale
- La motivazione delle persone
- Uso della delega per far crescere i propri collaboratori
- L'efficienza globale degli impianti
- Razionalizzazione dei flussi di materiali

Date e sedi 2020

Online

dal 09 dic al 11 dic