



Direttore e responsabile di stabilimento

Gestire le operations coniugando valore per il cliente, attenzione alle persone e profittabilità per l'azienda

 Presenziale

Durata : 3 giorni (24 Ore)

WebCode : 10.1.0

Packaged : Su richiesta

Customized : Su richiesta

Le aziende sono impegnate ad introdurre modelli di business capaci di coniugare attenzione alle persone, valore per il cliente, profittabilità per l'azienda. Le operations devono contribuire a questi nuovi modelli adeguando i processi al lean evoluto ed al digital manufacturing, applicando le innovative tecniche di riduzione costi, introducendo le nuove leve di sviluppo e motivazione delle persone, adottando i più recenti strumenti di monitoraggio e miglioramento delle prestazioni.

Obiettivi del corso

- Consentire di svolgere il proprio ruolo con maggior consapevolezza ed efficacia
- Fornire i modelli di lean-digital manufacturing/Industry 4.0 e di lean evoluto
- Approfondire metodologie e strumenti per organizzare e gestire uno stabilimento in ottica di attenzione alle persone, efficienza e flessibilità operativa, ottimizzazione dei costi
- Fornire gli strumenti per gestire con efficacia i collaboratori
- Fornire le linee guida per l'innovazione gestionale di uno stabilimento
- Confrontarsi sulle caratteristiche e sulle criticità dei vostri stabilimenti

A chi è rivolto

- Direttori e responsabili di stabilimento
- Responsabili di produzione
- Operations manager
- Responsabili di industrializzazione
- Supply Chain manager
- Consulenti di operations
- Figure dell'area operations e supply chain che debbano ricoprire ruoli di maggiore responsabilità
- Figure della direzione aziendale che intendano ampliare le proprie competenze nell'area operations

Programma

Ruoli e competenze per la gestione di uno stabilimento

- Management e leadership di un sistema produttivo
- I ruoli del nuovo responsabile di stabilimento/produzione (leader, manager, expert)
- Skill professionali richiesti per interpretare efficacemente i diversi ruoli

L'industrial management per l'operations excellence

- Operations management e competitività aziendale
- Strategie di ottimizzazione dell'assetto produttivo e della supply chain industriale (make or buy strategico,

capacità produttiva, investimenti, rete di fornitura)

- Lean evoluto per la riduzione dei costi ed il miglioramento dell'efficienza
- Industry 4.0 e lean-digital manufacturing
- Strumenti organizzativi e tecnologie digitali per migliorare le prestazioni industriali
- Tecniche di change management a supporto della gestione dei cambiamenti organizzativi

La gestione dei costi per l'operations excellence

- Mappatura e analisi dei costi industriali (costi di funzionamento, costi di capacità)
- Gestione della capacità produttiva in ottica di ottimizzazione dei costi di capacità
- Gestione dell'attività operativa in ottica di ottimizzazione dei costi di funzionamento
- Tecniche e strumenti di riduzione e controllo dei costi industriali
- I costi industriali a supporto delle valutazioni economiche di gestione industriale

La gestione delle persone per l'operations excellence

- Persone a performance aziendali
- Stabilimento come comunità di persone impegnate a realizzare l'eccellenza operativa
- Leadership per guidare le persone a realizzare obiettivi e cambiamenti
- Delega e responsabilizzazione per lo sviluppo dei collaboratori ed il miglioramento delle prestazioni
- Motivazione dei collaboratori a perseguire il miglioramento e a realizzare gli obiettivi assegnati
- Strumenti per una gestione efficace del clima organizzativo e dei comportamenti dei collaboratori (feedback, gestione dei conflitti, stili di relazione, comunicazione)

Controllo, analisi e miglioramento delle prestazioni della fabbrica moderna

- Key Performance Indicator (KPI) di stabilimento
- Piano degli obiettivi di stabilimento
- Analisi, valutazione e condivisione dei risultati
- Tecniche di analisi dei dati a supporto del miglioramento
- Metodologie di gestione del miglioramento

Le relazioni industriali per l'operations excellence

- Il nuovo sistema di relazioni industriali
- Sistemi di incentivazione
- Negoziazione sindacale

Esercitazioni

- Modello di analisi e valutazione del proprio stile di responsabile
- Case study: analisi e miglioramento della produttività
- Linee guida di trasformazione lean-digital del proprio stabilimento
- Case study: ottimizzazione dell'assetto produttivo
- Applicazioni di analisi e semplificazione dei processi industriali secondo la metodologia 80/20
- Case study: mappatura, analisi e riduzione dei costi industriali
- Strumenti di delega, motivazione e sviluppo dei propri collaboratori
- Piano degli obiettivi e delle azioni di miglioramento di uno stabilimento

Date e sedi 2020

Roma

dal 09 dic al 11 dic

Milano

dal 14 dic al 16 dic