



New

La gestione strategica del rischio

Identificare, prevenire e contenere potenziali pericoli con il risk management

 Présentiel / A distance

Durata : 2 giorni (16 Ore)

WebCode : 1.1.65

Packaged : Su richiesta

Customized : Su richiesta

La gestione dei rischi è diventata indispensabile, sia in rapporto agli adempimenti di legge che le aziende devono soddisfare, sia in funzione dei sempre più complessi rapporti e dinamiche interaziendali. Un mercato più competitivo e complesso, in cui tecnologie e soluzioni per le diverse esigenze e possibilità sono sempre più alla portata di tutti, ha reso obbligatorio agire non più solo sulla gestione, ma anche sulla prevenzione: prevenire non vuol dire solo ipotizzare degli errori in base alle esperienze passate, ma anche individuare una strategia per evitarli e per poterli contenere ancor prima che si verifichino, in un rapporto costi/benefici sempre più ottimizzato anche sul previsionale.

Questo corso è disponibile anche in edizione online. A seconda delle esigenze didattiche le edizioni in virtual classroom possono riportare variazioni in programmi, esercitazioni, presentazioni e flusso d'aula. [Scopri il flusso del corso online](#)

Obiettivi del corso

- Identificare i Rischi correlati ai processi dell'Organizzazione e ai rapporti con gli Stakeholders
- Valutare i Rischi individuati secondo criteri misurabili
- Stabilire le azioni di mitigazione dei rischi
- Stabilire le azioni di contenimento dei rischi e di gestione dei rischi residui
- Creare gli strumenti per la gestione e allerta/segnalazione dei rischi individuati
- Individuare ruoli e responsabilità dei Process Owners ed Action Owners

A chi è rivolto

- Risk Manager
- Titolari di Impresa
- Operations Manager
- Quality Manager
- Responsabili Amministrativi

Programma

Identificare i rischi che l'azienda può affrontare

- Definizione dei termini:
 - rischio
 - prevenzione

- rilevamento
- esposizione
- contenimento
- rischio residuo
- I rischi specifici per l'azienda in base al tipo di attività
- Rischi di origine esterna ed interna

Eseguire la diagnosi dei rischi sui processi

- Analizzare i processi passo dopo passo per identificare le aree a rischio
- Determinare le conseguenze dei rischi
- Costruire un modello di prioritizzazione del rischio:
 - organizzativo
 - economico
 - infrastrutturale
 - risorse umane
 - tecnologico
 - progettazione
 - psicologico e morale
- Mappatura dei rischi sui processi e loro priorità

Gestione del rischio: determinazione delle azioni di progresso

- Stabilire obiettivi per coprire i rischi
Identificare soluzioni organizzative
- Analizzare la fattibilità e dare priorità alle azioni
- Coinvolgere il personale operativo nella scelta delle azioni e comunicare con loro

Stabilire una politica di gestione del rischio di processo

- Creare una politica di gestione dei rischi completa
- Comunicare questa politica all'interno dell'azienda

Follow-up

- Predisporre indicatori per azioni di monitoraggio
- Misurare la loro possibile efficacia e gli strumenti di allerta per segnalarne i valori critici

Esercitazioni

- Individuazione e raccolta delle criticità nei flussi di un processo
- Analisi dei rapporti tra le criticità per individuare i rischi indiretti
- Stabilire il metodo di quantificazione e frequenza di analisi dei rischi
- Stabilire delle azioni di intervento e contenimento dei rischi
- Creare degli strumenti di gestione, raccolta e allerta per i rischi individuati
- Individuare ruoli e responsabilità nella gestione di ogni rischio

PROGRAMMA EDIZIONE IN VIRTUAL CLASSROOM

Tra la prima sessione di aule virtuali (ore 9-12.30 e 14-17) e la seconda che si terrà a distanza di 4 giorni, verranno proposte ai partecipanti ESERCITAZIONI da svolgere in autonomia.

PROGRAMMA COMPLESSIVO

Le origini del Risk Management

- Definizione dei termini:
 - rischio
 - prevenzione
 - rilevamento
 - esposizione
 - contenimento
 - rischio residuo

- Dove, come e quando applicare il risk management
 - Campi di applicazione del risk management
 - Gli elementi comuni a tutte le applicazioni
 - L'approccio generale al risk management

- Le fasi del risk management:
 - Overview delle fasi

- Risk identification: le categorie di rischi, come identificare i rischi (tecniche a confronto)
- Esercitazione operativa

- Risk quotation: la probabilità di accadimento, la gravità ed il priority risk number, il coefficiente di autodeterminazione, le tabelle a supporto per attribuire i valori di probabilità e gravità
- Esercitazione operativa

- Risk response: quali rischi analizzare al fine di ridurre l'RPN, le tecniche di riduzione del livello di rischio e le tabelle a supporto, le riserve economiche e di tempo da stanziare
- Esercitazione operativa

- Risk control: il monitoraggio del contesto e degli accadimenti

- Il ciclo di gestione del risk management: numero di sessioni, ripetizione del ciclo di risk management

- Esempi di applicazione in diversi contesti

- Esercitazione complessiva